



الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني

الإدارة العامة للتخطيط والتطوير

الانجاز على الاستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاءات

2013-2009

كانون اول/ديسمبر، 2012

قائمة المحتويات

| <u>الصفحة</u> | <u>الموضوع</u> | <u>البند</u> |
|---------------|--|--------------|
| 3 | مقدمة | .1 |
| 4 | ملخص تنفيذي | .2 |
| 5 | الانشطة والانجازات | .3 |
| 5 | مراقبة وتنفيذ أنشطة الاستراتيجية | 1.3 |
| 6 | الانشطة والانجازات على مستوى الهدف الاستراتيجي | 2.3 |
| 11 | مساهمة الاستراتيجية في تفعيل استخدام البيانات الاحصائية | 3.3 |
| 13 | التحديات والمعوقات التي واجهت تطبيق وتنفيذ الاستراتيجية | .4 |
| 14 | التوصيات | .5 |
| | ملحق رقم 1: الفريق الوطني لمراقبة تنفيذ أنشطة الاستراتيجية | الملاحق |
| | ملحق رقم 2: خطة تنفيذ أنشطة الاستراتيجية | |
| | ملحق رقم 3: المخطط والمنجز | |
| | ملحق رقم 4: الانجاز على مستوى الهدف الاستراتيجي | |

1. مقدمة

قام الجهاز في العام 2007 بإجراء مراجعة وتقييم للخطة الشاملة 2001-2010 وبدء بالتحضير لاعداد الاستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاءات الرسمية للفترة 2009-2013 بالتأكيد على أن النظام الإحصائي الوطني يشمل جميع مكونات النظام الإحصائي الرسمي بما في ذلك الوزارات والمؤسسات الحكومية التي تشارك في عملية جمع وتحليل البيانات الإحصائية بما يضمن تزويد صانعي السياسات بالبيانات والمعلومات الإحصائية اللازمة لاتخاذ قرارات مبنية على الأدلة (Evidence Based Decisions)، ولدعم القدرة على رصد التقدم والأداء في عدد من المجالات الحيوية، مثل قياس التقدم المحرز في المجتمع وتحقيق الأهداف الإنمائية للألفية والحد من الفقر والتنمية المجتمعية وأداء الاقتصاد الكلي والتنمية المستدامة.

كما تم الأخذ بعين الاعتبار عند البدء بإعداد الإستراتيجية التأثير الإيجابي على مهنية الجهاز والتزامه المستمر بتلبية احتياجات المستخدمين وفق معايير دقيقة وموثوق بها وفي الوقت المناسب، بالإضافة الى تراكم المعرفة الاحصائية والمهارات التحليلية اللازمة لتوفير الاحصاءات ذات العلاقة بجودة عالية وبتوقيت مناسب، وذلك عن طريق تحديد المجالات التي تعاني من قصور في الوقت الحالي وتمهيد الطريق لاقتراح بناء القدرات وبرنامج التدريب المناسبة.

وقد تم بناء الاستراتيجية الوطنية لتطوير الاحصاءات 2009-2013 ضمن الاولويات الاتية:

1. تطوير جودة البيانات المنتجة والمنشورة
2. شمولية النظام الاحصائي الوطني من خلال تحديد أدوار منتجي البيانات ومسئولياتهم واختصاصاتهم
3. تطوير نشر واستخدام الإحصاءات الرسمية وتعزيز الوعي الاحصائي
4. تسهيل حصول الجمهور على البيانات الاحصائية من خلال تبسيط إجراءات توفير البيانات.
5. تقييم نقاط القوة عند البدء بالتخطيط لاعداد الاستراتيجية وتحديد مجالات تعزيز القدرات وتحديد فرص التدريب المناسبة وكذلك تنمية وتطوير الموارد البشرية.

ويهدف تقييم أنجاز على تطبيق وتنفيذ أنشطة الاستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاءات 2009-2013 لتحديد مدى الالتزام بتنفيذ أنشطة الاستراتيجية والالتزام بإعداد المخرجات التي تضمنتها الاستراتيجية والوقوف على المشاكل والمعوقات والتحديات التي واجهت تطبيق الاستراتيجية للخروج بمقترح متكامل يوضح الدروس التي يمكن استخلاصها من هذه التجربة بالإضافة الى عدد من التوصيات والمقترحات التطويرية لكي يتم الأخذ بها عند اعداد الاستراتيجية المستقبلية 2014-2018.

2. ملخص تنفيذي

في إطار الاحتياجات الوطنية والالتزامات الإقليمية والدولية، تم اعداد الاستراتيجية الوطنية للإحصاءات الرسمية 2009-2013 كإطار للنظام الإحصائي وقد كان الهدف من اعداد الاستراتيجية نقل النظام الإحصائي الرسمي الفلسطيني إلى مرحلة متطورة تضاهاي أفضل النظم الإحصائية في العالم خلال الفترة التي تغطيها الإستراتيجية من خلال توظيف المعرفة الإحصائية والتطور التكنولوجي بأسلوب إداري عصري.

اعتمد الجهاز خلال اعداد الاستراتيجية أهم المعايير الدولية في تخطيط وبناء الاستراتيجيات وكذلك أعد خطة وبرنامج عمل تنفيذي لتطبيق وتنفيذ الإستراتيجية وكان لإعداد الاستراتيجية دورا كبيرا في تطوير وتحسين أداء أركان النظام الإحصائي.

لقد اسهم تنفيذ أنشطة الاستراتيجية في دعم وترسيخ النظام الإحصائي وتطوير نشر واستخدام الاحصاءات وأحداث نقلة نوعية في تعزيز جودة البيانات الاحصائية وقد ادى ذلك لزيادة اعتماد صانعي السياسات على استخدام البيانات الاحصائية في تطوير خطط التنمية كما اتضح من نتائج المسوح التي تم تنفيذها عامي 2010 و 2012 لقياس اثر استخدام الاحصاء في صنع السياسات واتخاذ القرارات.

تم معالجة الغالبية العظمى من نقاط الضعف التي تم رصدها من خلال تحليل وتشخيص النظام الإحصائي الوطني عند اعداد الاستراتيجية عام 2008 وأصبحت معظمها نقاط قوة مما ساهم في تعزيز وترسيخ النظام الإحصائي الوطني.

تم انجاز ما نسبته 85% من أنشطة الاستراتيجية لخدمة تحقيق الاهداف العامة للإستراتيجية وقد سجلت مجموعة من الانجازات وفق ما خطط له بالبرنامج التنفيذي، منها تنفيذ مسح رضى المستخدمين، تطوير الصفحة الالكترونية للجهاز، تنفيذ مشاريع احصائية مشتركة مع الشركاء، مسح اثر استخدام الاحصاء في رسم السياسات للقطاعين العام والخاص، الانضمام الى المعيار العام لنشر البيانات، الحصول على شهادة معايير الجودة، اعداد مجموعة من الدراسات (مثل دراسة حول دور الاجسام المساندة في دعم وترسيخ النظام الإحصائي الوطني، دراسة حول استخدام البيانات في القطاعين العام والخاص، دراسة حول فائدة وجدوى المساعدات الفنية)، بناء نظام المراقبة الاحصائية للوضع الاجتماعي والاقتصادية والبيئية، تحديث أطر المعاينة لتنفيذ المسوح الاسرية والمشاريع الإحصائية تنفيذ التعداد الزراعي وبناء أطر المعاينة للحيازات الزراعية لتخدم اهداف الاستراتيجية وتنفيذ الأنشطة الاحصائية وتطوير النظام الإحصائي.

حقق الجهاز من خلال تنفيذ أنشطة الاستراتيجية العديد من الانجازات التي انسجمت مع رسالة الجهاز حيث كان لهذه الانجازات الاثر الكبير في استخدام البيانات الاحصائية من قبل شريحة واسعة من مستخدمي البيانات في القطاعين العام والخاص بالإضافة الى مراكز الابحاث والدراسات والجامعات والمنظمات الاهلية والإقليمية والدولية.

وقد واجه تنفيذ الاستراتيجية جملة من المعوقات التي أثرت سلبا على تنفيذ عدد من أنشطة الاستراتيجية المخططة مثل ضعف الامكانيات المالية والفنية والمادية لكثير من الشركاء، ضعف درجة الوعي بأهمية العمل الإحصائي ومأسسته، اجراءات الاحتلال الاسرائيلي.

عمل الجهاز على تقييم الاستراتيجية بهدف الخروج بتوصيات تخدم اعداد الاستراتيجية القادمة.

3. تقييم تطبيق وتنفيذ أنشطة الاستراتيجية

1.3. مراقبة وتنفيذ أنشطة الاستراتيجية:

تم اقتراح ومناقشة عدد من الاجراءات لتنفيذ أنشطة الاستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاءات، وذلك لأن أنشطة الاستراتيجية تتناول العديد من الأنشطة في كل من الإدارات والدوائر داخل الجهاز والعديد من الوزارات، والهيئات المحلية، والمؤسسات العامة في الأراضي الفلسطينية، فهناك عدد من الأنشطة يتطلب تنفيذها بواسطة موظفي الجهاز وأنشطة أخرى يتطلب تنفيذها جهود مشتركة بين الجهاز وجهة معينة أو أكثر من خلال توقيع مذكرات تفاهم أو اتفاقيات، كما ويتطلب تنفيذ أنشطة أخرى تشكيل فرق عمل ومجموعات عمل أو لجان استشارية وطنية . ولذلك كان من الضروري الاتفاق على تبني الية شاملة وواضحة لتنفيذ ومراقبة برنامج وإجراءات الخطة التنفيذية للإستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاءات مع الأخذ بعين الاعتبار أن تكون الإجراءات مرنة ليتم تكيفها بسهولة مع الحقائق على الأرض داخل الحكومة الفلسطينية وداخل المؤسسات التي تشكل النظام الإحصائي الوطني وذلك نظراً لارتباط تنفيذ البرنامج بالظروف المحيطة.

ومن البديهي القول أن مهمة تنفيذ ومراقبة الخطة التنفيذية للإستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاءات مشتركة بين عناصر النظام الإحصائي الوطني، على أن يكون الجهاز الركن الأساسي في هذه الخطة بسبب دوره المركزي في الإحصاءات الرسمية الفلسطينية كما هو محدد بالقانون.

وقد تم تبني الاستراتيجية في المؤتمر الدولي حول النظام الإحصائي الذي عقد في رام الله خلال الفترة 22-2009/6/23

ولضمان نجاح تنفيذ أنشطة الاستراتيجية فقد رأى الجهاز إشراك مكونات النظام الإحصائي الوطني في مسؤولية تنفيذ الاستراتيجية وقد أقر الجهاز الالية الاتية لمراقبة وتنفيذ أنشطة الاستراتيجية:

1. اعتماد الاستراتيجية من قبل مجلس الوزراء واعتمادها ضمن الخطط القطاعية للوزارات والمؤسسات الحكومية
2. تبني المجلس الاستشاري للإحصاءات الرسمية الاستراتيجية وتشكيل لجنة وطنية برئاسة الجهاز وتضم في عضويتها ممثلين عن وزارات ومؤسسات النظام الإحصائي الوطني للإشراف على تنفيذ أنشطة الاستراتيجية على ان تضم اللجنة ممثلين عن كل من وزارة التخطيط، وزارة الداخلية، وزارة التربية والتعليم، وزارة الصحة ومعهد ماس بحيث تكون مهمتها الرئيسية تنسيق الجهود الوطنية لتنفيذ وتطبيق الاستراتيجية الوطنية للإحصاءات الرسمية لمزيد من التفاصيل انظر ملحق رقم 1
3. اعداد خطة تنفيذ أنشطة الاستراتيجية على مستوى السنة والهدف الاستراتيجي
4. تقديم تقارير انجاز دورية داخل الجهاز ومناقشة المشاكل والتحديات التي تواجه تطبيق وتنفيذ أنشطة الاستراتيجية في مجلس الجهاز
5. تقديم تقارير انجاز دورية (نصف سنوية) للمجلس الاستشاري لإطلاعه على مدى التقدم على تنفيذ أنشطة الاستراتيجية وتحديد المشاكل التي تواجه تنفيذ هذه الأنشطة واقتراح التوصيات المناسبة لحلها

وعلى الرغم من استمرار وجود بعض العقبات والتحديات التي لا تزال تواجه تنفيذ عدد من أنشطة الاستراتيجية إلا ان العديد من أنشطة الاستراتيجية قد تم تنفيذها بنجاح كبير بسبب الاجراءات التي اعتمدها الجهاز لمراقبة وتنفيذ أنشطة الاستراتيجية كما سيتضح ذلك لاحقاً في هذا التقرير .

2.3 الأنشطة والانجازات على مستوى الهدف الاستراتيجي

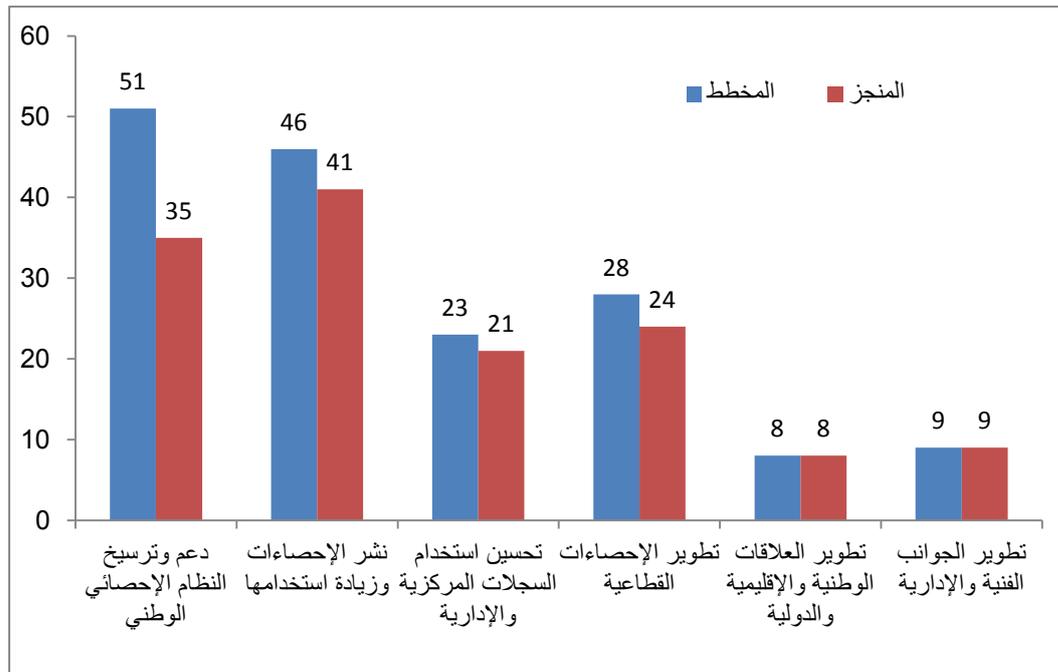
تنص رسالة الجهاز على " إنتاج ونشر الإحصاءات الرسمية المتسقة والموضوعية ذات الجودة العالية وفي الوقت المناسب لتلبية الحاجات الحالية والمستقبلية للمستخدمين على المستوى الوطني والدولي في إطار من الشفافية وبطريقة مناسبة بالاعتماد على أفضل الممارسات الإحصائية"

حقق الجهاز من خلال تنفيذ أنشطة الاستراتيجية العديد من الانجازات التي انسجمت مع رسالة الجهاز حيث كان لهذه الانجازات الاثر الكبير في نشر واستخدام البيانات الاحصائية من قبل شريحة واسعة من مستخدمي البيانات في القطاعين العام والخاص بالإضافة الى مراكز الابحاث والدراسات والجامعات والمنظمات الاهلية والإقليمية والدولية

لقد نفذ الجهاز حوالي 85% من أنشطة الاستراتيجية حتى نهاية العام 2012 ، وتم تأجيل تنفيذ عدد من الأنشطة الى السنوات القادمة بسبب ارتباط هذه الأنشطة باستكمال بناء النظام الاحصائي الوطني، وسيعمل الجهاز في العام 2013 على تنفيذ الأنشطة المخططة في السنة الخامسة من الاستراتيجية.

الجدول التالي يبين الأنشطة المخططة كما وردت في الاستراتيجية وما تم انجازه حتى نهاية العام 2012

| المنجز | المخطط | الهدف الاستراتيجي |
|------------|------------|--|
| 35 | 51 | دعم وترسيخ النظام الإحصائي الوطني |
| 41 | 46 | نشر الإحصاءات وزيادة استخدامها |
| 21 | 23 | تحسين استخدام السجلات المركزية والإدارية |
| 24 | 28 | تطوير الإحصاءات القطاعية |
| 8 | 8 | تطوير العلاقات الوطنية والإقليمية والدولية |
| 9 | 9 | تطوير الجوانب الفنية والإدارية |
| 138 | 165 | المجموع |



ملحق رقم (3) يوضح الأنشطة التي تم تنفيذها وما تم تأجيله او الغاؤه

وكانت ابرز واهم الانجازات ما يلي:

تستند الاستراتيجية الوطنية للإحصاءات الرسمية على ستة أهداف استراتيجية واثنين وعشرين هدفاً تنفيذياً، وخمسة وخمسين هدفاً فرعياً، وفيما يلي الانجاز على مستوى الهدف الاستراتيجي:

- اعداد بروشور حول النظام الاحصائي الوطني وتعميمه على كافة مستخدمي البيانات
- اعداد دليل للنظام الاحصائي الوطني وتعميمه على كافة مستخدمي البيانات
- عقد 29 دورة تدريبية لمستخدمي البيانات في مجال العمل الاحصائي
- بناء نظام المراقبة وتحديد حوالي 100 مؤشر وبناء قاعدة بيانات بالمؤشرات
- اعداد خطة عمل بالتنسيق مع مكونات النظام الاحصائي الوطني لتطوير استخدام السجلات الادارية
- تجاوز التأخر في السلاسل الزمنية للتجارة الخارجية والحسابات القومية ويتم اصدار الحسابات القومية والرعية في موعدها
- توفير بيانات لأصحاب القرار حول الفلسطينيين في أماكن تواجههم للمساعدة في تحسين ظروفهم المعيشية
- التزام فلسطين بالشفافية في نشر البيانات الاقتصادية والمالية - المعيار الخاص لنشر البيانات (SDDS)
- تطوير مكتبة الاحصاء الوطنية
- انشاء مركز البحث العلمي في المكتبة واتاحة للجمهور واعداد بروشور حول المركز وتعميمه
- تطوير تصميم ومحتوى صفحة الجهاز وإطلاقها في شهر اب 2012
- تم تطوير نظام للبيانات الوصفية (METADATA) وتحميله على صفحة الجهاز
- توثيق جميع بيانات مسح الجهاز للفترة 2005-2011 وتحميلها على نظام البيانات الوصفية
- الالتزام بالزرزامة الاحصائية حسب المواعيد المحددة

وفيما يلي الانجاز على مستوى الهدف الاستراتيجي:

الهدف الإستراتيجي الأول: دعم وترسيخ النظام الإحصائي الوطني

تحقيق هذا الهدف يتم من خلال تنفيذ ثلاثة اهداف تنفيذية:

1. نظام إحصائي وطني متكامل من خلال تطوير بنيته التحتية والتنسيق بين عناصره.
2. دور فعال للوحدات الإحصائية في الوزارات الرئيسية والهيئات العامة، وإنشاء مثل هذه الوحدات حيثما يلزم.
3. دور فعال للهيئات التي تدعم النظام الإحصائي الوطني.

سعيًا من الجهاز لتحقيق رؤية للوصول الى نظام احصائي وطني متكامل، حديث، كفؤ، فعال وقادر على التجاوب مع المتطلبات الاحصائية للتنمية الوطنية الشاملة، ومتفاعل مع المحيط الاقليمي والدولي، فقد كثف الجهاز جهوده لتحقيق هذه الرؤية من خلال تنفيذ الأنشطة التالية التي اسهمت في دعم وترسيخ النظام الاحصائي الوطني ولا يزال الجهاز يبذل جهودا كبيرة لترسيخ النظام الاحصائي وتفعيل عمل الوحدات الاحصائية:

1. توقيع عدد من مذكرات التفاهم مع المؤسسات الحكومية من اجل تطوير استخدام السجلات الادارية وتعزيز قدرات موظفي الوحدات الاحصائية في الوزارات والمؤسسات الحكومية.
2. اعداد بروشور حول مفهوم النظام الاحصائي الوطني وتعميمه على مستخدمي البيانات الاحصائية.
3. اعداد دليل للنظام الاحصائي الوطني بالتعاون مع مستخدمي البيانات يوضح دور الجهاز ضمن النظام الاحصائي الوطني، وينظم علاقة العمل بين الجهاز والوحدات الاحصائية.
4. اعداد تقرير حول القدرات التحليلية لهيئات النظام الاحصائي الوطني وتحديد احتياجاتهم التدريبية

والعمل على تنفيذها

5. اعداد نسخة محدثة من معجم المفاهيم والمصطلحات الاحصائية وتعميمها
6. تنفيذ نشاط مشترك مع وزارة الحكم المحلي حول جمع بيانات مسح التجمعات
7. تنفيذ بعثة فنية دولية لعمل تقييم لأداء الجهاز وفقا للمعايير الاوروبية (LPR) والعمل على تنفيذ توصيات البعثة
8. دراسة قانون الإحصاءات العامة واقتراح التعديلات المناسبة وخاصة فيما يتعلق بعمل الوحدات الاحصائية.
9. اعداد دراسة حول دور الاجسام المساندة في دعم النظام الاحصائي الوطني وأوصت الدراسة بضرورة تطوير وبناء الوحدات الإحصائية وان يتم تنفيذ مسح حول الوحدات الإحصائية في الوزارات والمؤسسات لتحديد احتياجات هذه الوحدات وتعزيز قدرات موظفيها وقد قام الجهاز بتنفيذ هذا المسح
10. اعداد دليل للمؤشرات الاحصائية يوضح اسم المؤشر ودورية جمعة والية احتسابه

الهدف الإستراتيجي الثاني: نشر الإحصاءات وزيادة استخدامها

تحقيق هذا الهدف يتم من خلال تنفيذ ستة اهداف تنفيذية:

1. إستراتيجية فعالة لنشر الإحصاءات وتعزيز المكتبة الوطنية للإحصاءات.
2. قدرات تحليل إحصائي مناسبة داخل النظام الإحصائي الوطني وبين المستخدمين.
3. استخدام فعال للبيانات الإحصائية في التخطيط وصناعة القرار.
4. معرفة إحصائية متطورة في فلسطين.
5. تسهيل وتطوير استخدام البيانات الإحصائية من قبل الباحثين، والأكاديميين، والطلاب عن طريق إنشاء مراكز للوصول إلى البيانات.
6. مواصلة الجهود الخاصة بمراقبة إدارة الجودة ودمج ما يتعلق بالجودة في جميع خطوات عملية الإنتاج.

اعطى الجهاز منذ نشأته اولوية خاصة لعملية نشر واستخدام البيانات وجاءت الاستراتيجية لتؤكد على هذا المفهوم لتطوير نشر واستخدام البيانات الاحصائية وتسهيل الوصول للبيانات من قبل مختلف فئات المستخدمين مع مراعاة جودة هذه البيانات بالإضافة الى تفعيل استخدام البيانات من قبل صانعي السياسات ومتخذي القرارات، ويواصل الجهاز جهودة المستمرة لمواكبة المستجدات في مجال نشر واستخدام البيانات وقد قام خلال فترة الاستراتيجية بتنفيذ العديد من الانشطة في هذا المجال اهمها:

1. تصميم وتطوير المكتبة الوطنية للإحصاء حسب المعايير الدولية
2. انشاء مركز البحث العلمي في مكتبة الجهاز واعداد بروشور خاص بالمركز وتعميمه على مستخدمي البيانات
3. تنفيذ مسح رضی المستخدمين من قبل جهة خارجية، وتم عرض النتائج الرئيسية للمسح على مجلس الجهاز والمجلس الاستشاري.
4. تطوير تصميم ومحتوى صفحة الجهاز الالكترونية والتي شملت محرك بحث متطور وعدد من قواعد البيانات الاحصائية
5. تطوير نظام للبيانات الوصفية وتحميله على صفحة الجهاز الالكترونية
6. اعداد تقرير تقييم اداء المكتبة الاحصائية الوطنية والخروج بتوصيات لتطوير ادائها والبدء بتنفيذ هذه

التوصيات

7. اعداد برنامج متعدد السنوات 2012-2014 لتعزيز القدرات التحليلية لموظفي الجهاز ومستخدمي البيانات والبدء بتنفيذه.
8. الانضمام الى المعيار الخاص لنشر البيانات (SDDS) والذي من خلاله التزم فلسطين بالشفافية في نشر البيانات الاقتصادية والمالية
9. اعداد تقريرين عن استخدام البيانات الاحصائية من قبل القطاعين العام والخاص في صنع السياسات واتخاذ القرارات
10. انشاء وتطوير نظام ادارة الجودة الشاملة وحصول الجهاز على شهادة الايزو ISO-9001-2008

الهدف الإستراتيجي الثالث: تحسين استخدام السجلات المركزية والإدارية

تحقيق هذا الهدف يتم من خلال تنفيذ اربعة اهداف تنفيذية:

1. تطوير استخدام السجلات المركزية.
 2. تطوير استخدام السجلات الإدارية وإنشاء قاعدة بيانات شاملة تضم بيانات تعداد السكان والمسوح والسجلات الإدارية.
 3. تنسيق المفاهيم والتصنيفات والمنهجيات الإحصائية وفقاً للمعايير الدولية.
 4. تطوير أساليب عرض البيانات الوصفية (Metadata) الخاصة بالإحصاءات الرسمية.
- الاعتماد على السجلات الادارية في العمل الاحصائي يساعد في تقليل العبء على المبحوثين ويخفض بشكل كبير في تكاليف جمع البيانات من الميدان، وقد ادرج الجهاز موضوع استخدام السجلات الإدارية في العمل الإحصائي في جميع خططه الشاملة وجاءت الاستراتيجية لتؤكد على تطوير استخدام السجلات المركزية والإدارية والاعتماد عليها كأحد المصادر الأولية للبيانات الإحصائية، وقد قام الجهاز بجهود كبيرة لتطوير استخدام السجلات ولا يزال مستمر في تكثيف هذه الجهود لتصبح السجلات الادارية المصدر الرئيسي للبيانات الاحصائية وقد تم تنفيذ عدد من الأنشطة في مجال تطوير استخدام هذه السجلات وكان من اهمها:
1. العمل على تطوير واستخدام السجلات المركزية بالتعاون مع المؤسسات المشاركة في انظمة تسجيل السكان، المباني، والمنشآت من خلال عمل اللجان الوطنية.
 2. تنفيذ مسح السجلات الادارية مع الوزارات والمؤسسات الحكومية من اجل تحسين استخدام السجلات الادارية وتحديد الاحتياجات التدريبية لموظفي الوحدات الاحصائية وكذلك من اجل توحيد المفاهيم والمصطلحات الاحصائية.
 3. اعداد سياسة النظام الاحصائي الوطني من اجل تطوير استخدام السجلات المركزية والسجلات الادارية في الاحصاءات الرسمية.
 4. بناء وتطوير قاعدة بيانات التصنيفات الاحصائية وتحميلها على صفحة الجهاز
 5. تطوير نظام للبيانات الوصفية (metadata) وتخصيص خادام سيرفر للبيانات الوصفية التي يتم تجميعها حيث تم توثيق البيانات الوصفية لمسوح ومشاريع الجهاز وإتاحتها للاستخدام العام

الهدف الإستراتيجي الرابع: تطوير الإحصاءات القطاعية

تحقيق هذا الهدف يتم من خلال تنفيذ اربعة اهداف تنفيذية:

1. تطوير وتوسيع نطاق الإحصاءات الصادرة عن الجهاز أو وحدات النظام الإحصائي الوطني الأخرى.
2. تطوير استراتيجية وطنية للتعدادات.

3. تطوير جودة أطر العينات.

4. تطوير تقنيات جمع البيانات.

قام الجهاز بتحديد نقاط الضعف والفجوات والنقص في كافة المؤشرات الإحصائية الاقتصادية، السكانية والاجتماعية والجغرافية وقد تم اعداد تقرير حول الاحصاءات القطاعية في الجهاز وتم اقتراح عدد من التوصيات لتطوير وتحسين وتوسيع نطاق الإحصاءات وقام الجهاز بالعمل على تنفيذها بالإضافة الى تنفيذ عدد الانشطة التي وردت في الاستراتيجية وكان من اهم هذه الانشطة ما يلي:

1. تطوير قاعدة البيانات الخاصة بالمؤشرات الإحصائية.
2. الاشتراك بدورة 2011 ضمن مجموعة الاسكوا في برنامج المقارنات الدولية International Comparison Program (ICP) ويهدف البرنامج الى حساب ممثلات القوة الشرائية وحساب النواتج المحلية الاجمالية باستخدام ممثلات القوة الشرائية، وكذلك اجراء مقارنات للأسعار بين الدول وفق منهجية موحدة.
3. تأسيس نظام المراقبة الإحصائية (Monitoring Statistical System) بهدف توفير بيانات احصائية لمراقبة الازمات الاقتصادية والاجتماعية ضمن الخطط التنموية
4. اعداد تقرير حول جودة تعداد السكان والمساكن والمنشآت لعام 2007، حيث تم اعتماد التقرير ليكون مرجعية اساسية عند اعداد استراتيجيات وطنية للتعداد في العام 2013.
5. اعداد تقرير حول تقييم جودة بيانات التعداد الزراعي 2010
6. استخدام الاجهزة المحمولة لجمع البيانات من الميدان في عدد من المسوح مثل الاسعار والقوى العاملة.
7. بناء وتحديث اطر المعاينة الخاصة بالمسوح التي يتم تنفيذها في الجهاز على اساس تعداد عام 2007 حيث تم بناء عدة اطر منها: اطار مسح القوى العاملة، اطار المسوح الاسرية، اطار سلسلة المسوح الاقتصادية، اطار مسوح المباني

الهدف الإستراتيجي الخامس: تطوير العلاقات الوطنية والإقليمية والدولية

تحقيق هذا الهدف يتم من خلال تنفيذ ثلاثة اهداف تنفيذية:

1. تطوير العلاقات الوطنية والإقليمية والدولية.
2. تعزيز حوار المنتجين والمستخدمين.
3. تعزيز العلاقات مع معاهد البحوث والجامعات.

يقوم الجهاز بصورة مستمرة بتطوير شبكة علاقات على المستويات الوطنية والإقليمية والدولية بهدف تطوير هذه العلاقات وتعزيز الحوار مع مستخدمي البيانات وخاصة الوحدات الإحصائية في الوزارات والمؤسسات الحكومية ومراكز الابحاث والدراسات، ولقد اسهمت اجتماعات المجلس الاستشاري للإحصاءات الرسمية التي يتم عقدها بصورة دورية منتظمة في تعزيز حوار المنتجين والمستخدمين، وقد تم خلال فترة الاستراتيجية تأسيس مجموعات عمل ولجان استشارية من المستخدمين لتبادل الرأي معهم بشأن الإحصاءات التي يتم إنتاجها، وقد قام الجهاز بتطوير علاقاته الوطنية والإقليمية والدولية - وهذه الجهود مستمرة- من خلال تنفيذ عدد من الانشطة اهمها:

1. اعداد تقرير حول فائدة العلاقات الإقليمية والدولية حيث شمل التقرير على ارشادات وتوجيهات للاسترشاد بها عند المشاركة في اجتماعات او ندوات او مؤتمرات دولية او اقليمية.

2. تنفيذ عدد من ورش العمل المنتظمة للمستخدمين الرئيسيين للإحصاءات ضمن ثلاث محاور: ورش تتعلق بالنتائج والبيانات، ورش متخصصة وورش خاصة بالجامعات الفلسطينية
3. اعداد تقرير ومقترحات وتوصيات حول طرق ووسائل لتقوية وتعزيز الروابط بين منتجي الاحصاءات الرسمية وتسهيل استخدام الاحصائيات الرسمية للبحث.
4. توقيع اتفاقية بين الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني والمؤسسات الاكاديمية لتحديد مسئوليات كل طرف ومجالات التحليل الاحصائي.

الهدف الإستراتيجي السادس: التطوير الفني والإداري

تحقيق هذا الهدف يتم من خلال تنفيذ ثلاثة اهداف تنفيذية:

1. تطوير سياسات الموارد البشرية.
2. تطوير التخطيط السليم للأنشطة الإحصائية والتخطيط المالي للجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني.

يتوفر لدى الجهاز وصف وظيفي لجمع الوظائف بالإضافة الى برنامج تدريب شامل للموظفين وأكدت الاستراتيجية على ضرورة تطوير سياسة شاملة للموارد البشرية وتطبيقها، وعلى الرغم ان لدى الجهاز نظام جيد للتخطيط الاداري والمالي إلا ان هناك ضرورة لمراجعة هذا النظام وتطويره وفي هذا السياق فقد قام الجهاز بتنفيذ عدد من الأنشطة التي تتعلق بتطوير سياسة الموارد البشرية ونظام التخطيط في الجهاز على النحو الآتي:

1. اعداد سياسة الموارد البشرية ويتم تطبيقها في الجهاز
 2. اعداد تقرير حول التدريب يشمل مقترحات وأولويات واضحة لدور وعمليات المركز الفلسطيني للتدريب الاحصائي.
 3. تطوير قاعدة بيانات للدورات التدريبية الخارجية والبعثات الفنية لتمكين موظفي الجهاز من المتابعة على تنفيذ توصيات هذه البعثات.
 4. تطوير نظام التخطيط للأنشطة الاحصائية والبدء بإعداد اطار لمشاريع الجهاز التي يتم تنفيذها يحدد مبررات تنفيذ المسح، المخرجات ومؤشرات لقياس الاداء
- ملحق رقم 4 يوضح الانجاز بالتفصيل على مستوى الهدف الاستراتيجي والفرعي

3.3 مساهمة الاستراتيجية في تفعيل استخدام البيانات الاحصائية

لقد حقق الجهاز من خلال تنفيذ أنشطة الاستراتيجية العديد من الانجازات التي انسجمت مع رسالة الجهاز حيث ساهم تنفيذ هذه الأنشطة في تحقيق الاهداف الاستراتيجية وكان لهذه الانجازات الاثر الكبير في دعم وترسيخ النظام الاحصائي الوطني

لقد اسهم تنفيذ أنشطة الاستراتيجية في دعم وترسيخ النظام الاحصائي الوطني وتطوير نشر واستخدام الاحصاءات وأحدث نقلة نوعية في تعزيز جودة البيانات الاحصائية وقد ادى ذلك لزيادة اعتماد صانعي السياسات على استخدام البيانات الاحصائية في تطوير خطط التنمية كما اتضح من نتائج المسح الذي نفذه الجهاز عام 2012 لقياس اثر استخدام الاحصاء في القطاع العام

تم تلبية احتياجات مستخدمي البيانات من خلال التجاوب مع طلباتهم عن طريق قسم خدمات الجمهور ونشر البيانات الإحصائية من خلال الصفحة الإلكترونية للجهاز والتي تم تطويرها لتسهيل وصول المستخدمين للبيانات وتطوير قواعد بيانات إحصائية والبيانات الوصفية كما تم تطوير محرك البحث، كما اتاح نشر الرزنامة الإحصائية على صفحة الجهاز امكانية التعرف على مواعيد نشر المنتجات الإحصائية لتمكينهم من الحصول على هذه المنتجات في الوقت المناسب. وقد ساهم مسح رضى المستخدمين الذي ينفذه الجهاز بصورة دورية في تطوير المنتجات الإحصائية والخدمات التي يقدمها الجهاز لتلبية احتياجات فئات المستخدمين المختلفة.

وضمن سياسة الجهاز الهادفة لتعزيز استخدام البيانات الإحصائية في مجال البحث العلمي وبهدف تمكين الباحثين من الوصول إلى بيانات متنوعة تخدم مختلف الأغراض العلمية، فقد تم فتح مركز البحث العلمي لاستخدام البيانات الخام في المقر الرئيسي للجهاز وفق إجراءات ومعايير يحددها الجهاز حيث يوفر الجهاز البيانات المطلوبة وفق معايير تحمي سرية البيانات وخصوصية الأفراد طبقاً لقانون الإحصاءات العامة الفلسطيني لعام 2000 .

كما تم توفير بيانات لأصحاب القرار حول الفلسطينيين في أماكن تواجدهم للمساعدة في تحسين ظروفهم المعيشية من خلال تفعيل العمل على احصاءات الشتات وتنفيذ عدد من المسوح والمشاريع حول اللاجئين الفلسطينيين في لبنان بالتعاون مع المنظمات الاقليمية والدولية مثل اليونيسيف، الانروا، منظمة العمل الدولية والفاو.

وقام الجهاز بتنفيذ مسح خلال العام 2010 لقياس اثر استخدام الاحصاء في القطاع العام ويتم تنفيذ هذا المسح بصورة دورية كل سنتين، كما بدأ الجهاز عام 2012 بتنفيذ مسح مماثل لقياس اثر استخدام الاحصاء في القطاع الخاص وتهدف هذه المسوح الى توحيد المفاهيم والمؤشرات الإحصائية مع مصادر البيانات وتفعيل وتعزيز العلاقة مع مصادر البيانات بالإضافة الى تطوير قدرات المستخدمين عن طريق تحديد احتياجاتهم التدريبية لضمان استخدام البيانات في التخطيط التنموي والتخطيط الاستراتيجي وقد شملت المؤشرات استخدام البيانات الإحصائية بشكل عام، نوع الاستخدام مجال الاستخدام القرارات التي تم اتخاذها ومستوى الاستخدام. وقد شمل المسح 54 مؤسسة وهيئة حكومية والتي تعتبر مصدر لبيانات السجلات الادارية في الجهاز وبينت النتائج ان مجالات استخدام البيانات شملت البيانات الاقتصادية، السكانية والاجتماعية والجغرافية وتشير النتائج الاساسية للمسح الى الاتي:

- 82.1% من المؤسسات الحكومية تستخدم البيانات الإحصائية في إعداد الخطط السنوية والاستراتيجية.
- 76.3% من المؤسسات تستخدم البيانات الإحصائية في اتخاذ القرارات داخل المؤسسة.
- 86.8% تستخدم البيانات الإحصائية في اعداد السياسات.
- 78.4% تستخدم البيانات في إعداد دراسات جدوى خاصة بتنفيذ مشاريع ضمن نطاق المؤسسة.
- 89.5% من المؤسسات الحكومية تستخدم البيانات الإحصائية في اعداد اوراق عمل تخص الوزارة.
- 76.3% تستخدم البيانات في اعداد التقارير الإحصائية في المؤسسة.

كما قام الجهاز بتنفيذ مسح مماثل لقياس اثر استخدام الاحصاء في رسم السياسات وصنع القرارات في القطاع الخاص 2012، وتتمحور مؤشرات المسح في مجموعة مواضيع رئيسية أهمها مدى استخدام مؤسسات

القطاع الخاص للبيانات الإحصائية الرسمية الصادرة عن الجهاز ونوع البيانات الإحصائية المستخدمة في هذه المؤسسات ومستوى الاستفادة ويتطرق أيضا إلى احتياجات المؤسسات المستقبلية من البيانات. يتألف مجتمع الدراسة (الهدف) للمسح من كافة المؤسسات الكبيرة العاملة في القطاع الخاص وبلغ حجم الاطار 1,242 مؤسسة. وتشير النتائج الاساسية للمسح الى الاتي:

- 19.5% من المؤسسات في القطاع الخاص تستخدم البيانات الاحصائية الصادرة عن الجهاز
- 58.0% من المؤسسات التي تستخدم بيانات الجهاز تستخدمها في مجال اعداد الخطط السنوية والإستراتيجية والموازنات للمؤسسة.
- 58.8% من المؤسسات التي تستخدم بيانات الجهاز تستخدمها في مجال اعداد دراسات جدوى خاصة بتنفيذ مشاريع اقتصادية في المؤسسة.
- 55.7% من المؤسسات التي تستخدم بيانات الجهاز تستخدمها في مجال اعداد اوراق عمل تخص المؤسسة.

4. التحديات والمعوقات التي واجهت تطبيق وتنفيذ أنشطة الاستراتيجية

قام الجهاز بتنفيذ العديد من أنشطة الاستراتيجية وخلال تنفيذ هذه الأنشطة فقد برز عدد من المشاكل المعوقات التي ادت الى عدم اكمال تنفيذ بعض الأنشطة او تأجيلها الى وقت لاحق وكان من اهم هذه المشاكل والمعوقات ما يلي:

- لا يزال عدد من الوزارات غير ملتزمة باستخدام الادلة المعيارية والتصنيفات الاحصائية
- عدد من الوزارات لم تكلف جهة محددة لعمل الاحصاءات الرسمية
- عدم توفر موارد بشرية كافية لتطوير السجلات الادارية لإغراض ادارية وإحصائية
- صعوبة العمل في القدس وخلف الجدار

5. التوصيات

على ضوء مراجعة الية المتابعة على تنفيذ أنشطة الاستراتيجية وتجربة لجنة تنسيق الجهود الوطنية لتنفيذ وتطبيق أنشطة الإستراتيجية فيما يلي اهم التوصيات:

- تكليف جهات محددة في الوزارات والمؤسسات الحكومية للمتابعة على تطوير السجلات الادارية للإغراض الادارية والإحصائية
- الالتزام بقرارات مجلس الوزراء فيما يتعلق بالأدلة الاحصائية والتصنيفات
- تعزيز قدرة الوحدات الإحصائية في الوزارات للمساهمة في استكمال بناء النظام الإحصائي الوطني

الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني

لجنة

تنسيق الجهود لتنفيذ الاستراتيجية الوطنية للإحصاءات الرسمية

| الاسم | المؤسسة | هاتف | فاكس | جوال |
|-----------------|----------------------------------|---------|---------|-------------|
| د. أسعد رملوي | وزارة الصحة | 2988034 | 2988033 | 0599919733 |
| عماد شنان | وزارة الداخلية والأمن الوطني | 2422791 | 2422791 | 0599-306480 |
| م. سعادة حمودة | وزارة التربية والتعليم العالي | 2983278 | 2983207 | 0599-258160 |
| م. بدر ابو زهره | وزارة التخطيط والتنمية الإدارية | 2973010 | 2973012 | 0599-255289 |
| ابراهيم هنطش | معهد ماس | 2987053 | 2987055 | 0599-219251 |
| نظمي حرب | الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني | 2982700 | 2982710 | 0599-253775 |

الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني
المجلس الاستشاري للإحصاءات الرسمية
لجنة تنسيق الجهود الوطنية لتنفيذ وتطبيق الاستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاءات الرسمية

تم تطوير الاستراتيجية الوطنية للإحصاءات الرسمية بالتشاور مع كافة الأطراف ذات العلاقة بالنظام الإحصائي من خلال ورش العمل والاجتماعات التي عقدت مع كافة القطاعات خلال عملية إعداد الاستراتيجية، وقد تم اعتماد الاستراتيجية في المجلس الاستشاري للإحصاءات الرسمية كما تم تبني الاستراتيجية في المؤتمر الدولي حول النظام الإحصائي الذي عقد في رام الله خلال الفترة 22-23/6/2009.

المهمة الرئيسية للجنة: تنسيق الجهود الوطنية لتنفيذ وتطبيق الاستراتيجية الوطنية للإحصاءات الرسمية

المهام الفرعية:

1. المتابعة على تنفيذ الاستراتيجية حسب الخطة المعدة لذلك.
2. إمكانية التعديل على الخطة حسب الظروف والمناخ المتوفر وملاءمتها مع المستجدات والأولويات الوطنية.
3. تقديم تقارير نصف سنوية حول تقدم العمل على تنفيذ الاستراتيجية إلى المجلس الاستشاري للإحصاءات الرسمية
4. المشاركة في نقاش تقدم العمل على تنفيذ الاستراتيجية مع الشركاء من خلال ورش عمل موسعة سنوية.

آلية عمل اللجنة:

1. عقد اجتماعات دورية شهرية
2. مراجعة تقارير تقدم العمل على تنفيذ الاستراتيجية
3. إعداد تقرير سنوي شامل حول تنفيذ وتطبيق الاستراتيجية وعرضه في ورشة العمل السنوية مع الشركاء في النظام الإحصائي الوطني
4. إعداد مقترحات لتعديل الاستراتيجية إذا تطلب الأمر ذلك
5. إعداد تقارير تقدم عمل نصف سنوية ورفعها للمجلس الاستشاري
6. تسهيل مهام فرق عمل الجهاز على تنفيذ الاستراتيجية وخاصة فيما يتعلق بالمواضيع التالية:
 - تعزيز استخدام البيانات الإحصائية في التخطيط واتخاذ القرارات
 - تطوير السجلات الإدارية والمركزية كمصدر بيانات إحصائية
 - الالتزام الكامل باستخدام التصنيفات والمصطلحات الإحصائية

الاستراتيجية الوطنية للإحصاءات الرسمية 2009-2013
الخطة التنفيذية

الهدف الاستراتيجي: 1. دعم وترسيخ النظام الإحصائي الوطني

| الأنشطة | | | | | الهدف الفرعي |
|----------------|--|---|--|--|---|
| 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 | |
| لا يوجد نشاطات | <ul style="list-style-type: none"> • عقد اجتماعات حول تجربة وإمكانية مراجعة النسخة من دليل النظام الإحصائي الوطني. • العمل على مراجعة واعتماد نسخة من دليل النظام الإحصائي الوطني. | <ul style="list-style-type: none"> • تطبيق دليل النظام الإحصائي الوطني من قبل الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني والوحدات الإحصائية في الوزارات. | <ul style="list-style-type: none"> • عقد اجتماعات وتحضيرات خاصة بدليل النظام الإحصائي الوطني، (مستمر). • العمل على إعداد المسودة من دليل النظام الإحصائي الوطني. • رفع المسودة من دليل النظام الإحصائي الوطني الى المجلس الاستشاري للإحصاءات الرسمية • العمل على إعداد المسودة النهائية من دليل النظام الإحصائي الوطني. • اعتماد دليل النظام الإحصائي الوطني. | <ul style="list-style-type: none"> • عرض الاستراتيجية على رئيس الوزراء والمجلس الاستشاري للإحصاءات. • التواصل مع المجلس الاستشاري للإحصاءات ورئيس الوزراء والتنسيق لتقديم النظام الإحصائي الوطني وتطوره. • تأسيس نظام تواصل مع المؤسسات الأخرى ضمن النظام الإحصائي الوطني من خلال تعميم حول مفهوم النظام الإحصائي الوطني والعمل المستقبلي. • إعداد نسخة أولية لنشرة حول مفهوم النظام الإحصائي الوطني • عقد اجتماعات مع الوحدات الإحصائية وتحضيرات خاصة بدليل النظام الإحصائي الوطني | <p>1.1 نظام إحصائي وطني متكامل من خلال تطوير بنيته التحتية وتحسين التنسيق بين عناصره</p> |
| | موظف واحد لمدة عام (يشمل البنية التحتية) | موظف واحد لمدة عام (يشمل البنية التحتية) | موظف واحد لمدة عام (يشمل البنية التحتية) | موظف واحد لمدة عام (يشمل البنية التحتية). | متطلبات التنفيذ |
| لا يوجد نشاطات | <ul style="list-style-type: none"> • الاستمرار في تنفيذ خطة العمل، التدريب وتحسين البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات (ICT) في مؤسسات النظام الإحصائي | <ul style="list-style-type: none"> • الاستمرار في تنفيذ خطة العمل، التدريب وتحسين البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات (ICT) في المجموعة الخامسة للوزارات. | <ul style="list-style-type: none"> • تنفيذ المرحلة الأولى من خطة العمل الخاصة بتحسين البنية التحتية: التدريب وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات (ICT) في الوزارة الرئيسية الأولى. • بناء وإنشاء وحدات إحصائية في | <ul style="list-style-type: none"> • إعداد قائمة شاملة بالوحدات ضمن النظام الإحصائي الوطني. • تحضير خطة عمل من أجل تحسين البنية التحتية في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (ICT) والتدريب في الوزارات الرئيسية. | <p>2.1 دور فعال للوحدات الإحصائية في الوزارات الرئيسية والهيئات العامة، وإنشاء مثل هذه الوحدات حيثما يلزم</p> |

| الأنشطة | | | | | الهدف الفرعي |
|---------|---|--|--|--|--|
| 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 | |
| | <ul style="list-style-type: none"> الوطني الأخرى. إعداد تقرير أولي حول تنظيم الوحدات الإحصائية في مؤسسات ووزارات النظام الإحصائي الوطني. مؤتمر حول النظام الإحصائي الوطني | <ul style="list-style-type: none"> إنشاء وحدات إحصائية في الوزارات. | <ul style="list-style-type: none"> الوزارات. التدريب وتطوير بيئة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (ICT) | <ul style="list-style-type: none"> مناقشة مسودة ورقة العمل المحدثة ومسودة خطة العمل. عرض ورقة العمل المحدثة وخطة التنفيذ على المجلس الاستشاري للإحصاءات الرسمية. | |
| | <ul style="list-style-type: none"> موظف واحد لمدة عام (يشمل البنية التحتية). تدريب خاص بالوزارات شخص من خبراء تكنولوجيا المعلومات لمدة سنتين (ويشمل البنية التحتية). | <ul style="list-style-type: none"> موظف واحد لمدة عام (يشمل البنية التحتية). تدريب خاص بالوزارات شخص من خبراء تكنولوجيا المعلومات لمدة سنتين (ويشمل البنية التحتية). | <ul style="list-style-type: none"> موظف واحد لمدة عام (يشمل البنية التحتية). تدريب خاص بالوزارات شخص من خبراء تكنولوجيا المعلومات لمدة سنتين (ويشمل البنية التحتية). | <ul style="list-style-type: none"> موظف واحد لمدة عام (يشمل البنية التحتية). تدريب خاص بالوزارات | متطلبات التنفيذ |
| | <ul style="list-style-type: none"> استقدام بعثة فنية عربية لعمل تقييم لأداء الجهاز وفقاً للمعايير العربية تحليل ونقاشات داخلية لنتيجة مراجعة النظير. الإعدادات للتقييم الذاتي في الوزارات المرحلة الثانية للتقييم الذاتي: وزارات أخرى مع وحدات إحصائية. رفع الورقة المشتركة لبرامج عمل النظام الإحصائي الوطني إلى المجلس الاستشاري للإحصاءات. المرحلة الثالثة للتقييم الذاتي: | <ul style="list-style-type: none"> استقدام بعثة فنية دولية لعمل تقييم لأداء الجهاز وفقاً للمعايير الأوروبية. البدء بتمرين على العمل لإنتاج وثيقة مشتركة لبرامج العمل المشتركة للنظام الإحصائي الفلسطيني. تحليل ونقاشات داخلية لنتيجة مراجعة البعثة الفنية. تمرين على عمل ورقة مشتركة. الإعداد للتقييم الذاتي في الوزارات. المرحلة الأولى من التقييم الذاتي في هيئات النظام الإحصائي الوطني | <ul style="list-style-type: none"> عرض وتقديم نتائج التقييم الذاتي لكافة موظفي الجهاز إعداد إجراءات وأدلة العمل الخاصة بمراقبة منتظمة حول الالتزام بميثاق الممارسات الإحصائية الرسمية الفلسطينية رفع نتائج التقييم الذاتي ومسودة إجراءات وأدلة العمل إلى المجلس الاستشاري للإحصاءات للاعتماد. نقاش حول تطبيق هذه الأدوات في وحدات النظام الإحصائي الوطني الأخرى. التحضير لاستقدام بعثة فنية دولية لعمل تقييم لأداء الجهاز وفقاً للمعايير الأوروبية. | <ul style="list-style-type: none"> مراجعة ميثاق الممارسات الإحصائية الرسمية الفلسطينية. مراجعة استبيان التقييم الذاتي الأوروبي بما يتعلق بوضع الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني. تطبيق التقييم الذاتي في كافة إدارات الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني على أساس الاستبيان المعدل. | 3.1 دور فعال للهيئات التي تدعم النظام الإحصائي الوطني |

| الأنشطة | | | | | الهدف الفرعي |
|---------|---|--|---|--------------------------------|-----------------|
| 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 | |
| | مؤسسات النظام الإحصائي الوطني الأخرى التي فيها وحدات إحصائية. | التحضير لتقييم وضع الجهاز وفقاً للمعايير العربية رفع مسودة الورقة المشتركة لبرامج عمل الوزارات إلى المجلس الاستشاري للإحصاءات. تحليل وتقديم نتيجة الجولة الأولى من التقييم الذاتي للوحدات الإحصائية في الوزارات. | <ul style="list-style-type: none"> نقاش مع الوزارات الرئيسية حول برامج العمل الإحصائية الخاصة بهم. مقترح نموذج موحد لإعداد برنامج عمل مشترك لعناصر النظام الإحصائي الوطني. عرض وتقديم برنامج عمل سلطة النقد الفلسطينية، وزارة التربية والتعليم العالي، ووزارتي الصحة والداخلية إلى المجلس الاستشاري للإحصاءات. التحضير لتقييم واقع الجهاز وفقاً للمعايير الأوروبية من قبل جهات أوروبية. | | |
| | عبء العمل يتم استيعابه من قبل تكلفة البعثة الفنية العربية (رسوم، سفر، فندق، إيجار، تكلفة 3 خبراء عرب لمدة أسبوع عمل (1) + التحضيرات وكتابة التقارير). | عبء العمل مستوعب من قبل الجهاز تكلفة البعثة الفنية الدولية (رسوم، سفر، فندق، إيجار، تكلفة 3 خبراء دوليين لمدة أسبوع عمل + التحضيرات وكتابة التقارير). | عبء العمل مستوعب من قبل الجهاز | عبء العمل مستوعب من قبل الجهاز | متطلبات التنفيذ |

الهدف الإستراتيجي 2: نشر الإحصاءات وزيادة استخدامها.

| الأنشطة | | | | | الهدف الفرعي |
|----------------|--|---|--|--|---|
| 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 | |
| لا يوجد نشاطات | <ul style="list-style-type: none"> الانتهاء من إعداد الخطة التنفيذية، لإنشاء المكتبة الإحصائية الوطنية. تنفيذ ونشر نتائج مسح حول رضى المستخدمين. | <ul style="list-style-type: none"> الاستمرار في إعداد خطة عمل المرحلة الأولى لإنشاء المكتبة الإحصائية الوطنية. البدء والاستمرار في إعداد المرحلة الثانية من الخطة | <ul style="list-style-type: none"> تقديم مسودة خطة عمل المكتبة الإحصائية الوطنية إلى المجلس الاستشاري للإحصاءات. تنفيذ مسح جديد حول رضى المستخدمين وعرض نتائجه | <ul style="list-style-type: none"> تقييم الموقع الإلكتروني والصفحة الداخلية الخاصة بالجهاز بالاستعانة بمساعدة فنية من الخارج. عرض نتائج مسح رضى الموظفين الخاص بالجهاز على موظفي الجهاز وعلى المجلس الاستشاري للإحصاءات. | 1.2 إستراتيجية فعالة لنشر الإحصاءات وتطوير المكتبة الوطنية للإحصاءات. |

| الأنشطة | | | | | الهدف الفرعي |
|---------|--|---|---|--|-----------------|
| 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 | |
| | <ul style="list-style-type: none"> تقييم أداء المكتبة الإحصائية الوطنية. | <ul style="list-style-type: none"> التنفيذية لإنشاء المكتبة الإحصائية الوطنية. البدء في المرحلة الثالثة من الخطة التنفيذية من أجل تأسيس وإنشاء المكتبة الإحصائية الوطنية، وتغطي وحدات النظام الإحصائي الوطني الأخرى. | <ul style="list-style-type: none"> الانتهاء من تحديث وتجديد الموقع الإلكتروني بشكل نهائي البدء بإعداد خطة عمل المرحلة الأولى لتأسيس المكتبة الإحصائية الوطنية بالاستعانة بمساعدة فنية. | <ul style="list-style-type: none"> العمل على تحديث وتقوية وحدة المعلومات وتدريب طاقمها. الانتهاء من تقييم الموقع الإلكتروني والإنترنت وتقديم مسودة اقتراحات لتجديد أدوات إدارة الموقع الإلكتروني، وإصدار قرارات حول التجديد تشمل: <ul style="list-style-type: none"> أ) برمجيات إدارة الموقع الإلكتروني ب) نشر قاعدة بيانات الموقع التفاعلية (PC-Axis, PX-web) ج) سياسة إدارة الموقع الإلكتروني وتشمل استحداث وظيفة مسؤول الموقع الإلكتروني. تعيين مدير المكتبة الوطنية للإحصاءات. تعيين مسؤول الموقع الإلكتروني المرحلة الأولى من تنفيذ تجديد الموقع الإلكتروني. خطة عمل بمساعدة فنية من أجل تأسيس وإنشاء المكتبة الوطنية للإحصاءات، وتشمل إقتراحات لتغييرات في التنظيم، ونقل المسؤوليات، وتحديد الموظفين، والتدريب المطلوب، والمساعدة الفنية المطلوبة والزيارات الدراسية المقترحة إلى مؤسسات إحصائية أخرى. | |
| | <ul style="list-style-type: none"> نشاطات منتظمة إضافية على النشاطات المطلوبة في السنة الثانية. | <ul style="list-style-type: none"> موظف واحد لمدة عام (يشمل البنية التحتية). بعثتين فنييتين بواقع أسبوعين لكل مهمة. مدير المكتبة الوطنية للإحصاءات= رواتب + البنية التحتية + زيارة دراسية خارجية. مدير المكتبة الوطنية للإحصاءات= رواتب + البنية التحتية + زيارة دراسية خارجية. مسؤول الموقع= رواتب إضافية + البنية التحتية + الزيارة | <ul style="list-style-type: none"> موظف واحد لمدة عام (يشمل البنية التحتية). بعثتين فنييتين بواقع أسبوعين لكل مهمة. مدير المكتبة الوطنية للإحصاءات= رواتب + البنية التحتية + زيارة دراسية خارجية. مسؤول الموقع= رواتب إضافية + البنية التحتية + الزيارة الدراسية الخارجية. تحديث مهارات وحدة المعلومات: 3 دورات تدريبية. تعيين أخصائي معلومات جدد: موظفين اثنين جدد + البنية التحتية + الزيارة الدراسية الخارجية. | <ul style="list-style-type: none"> موظف واحد لمدة عام (يشمل البنية التحتية). بعثتين فنييتين بواقع أسبوعين لكل مهمة. مدير المكتبة الوطنية للإحصاءات= رواتب + البنية التحتية + زيارة دراسية خارجية. مسؤول الموقع= رواتب إضافية + البنية التحتية + الزيارة الدراسية الخارجية. تحديث مهارات وحدة المعلومات: 3 دورات تدريبية. تعيين أخصائي معلومات جدد: موظفين اثنين جدد + البنية التحتية + الزيارة الدراسية الخارجية. | متطلبات التنفيذ |

| الأنشطة | | | | | الهدف الفرعي |
|----------------|---|--|---|----------------|--|
| 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 | |
| | | <ul style="list-style-type: none"> الدراسية الخارجية. تحديث مهارات وحدة المعلومات: 3 دورات تدريبية. تعيين أخصائيي معلومات جدد: موظفين اثنين جدد + البنية التحتية + الزيارة الدراسية الخارجية. المساعدة الفنية لمتابعة لنتائج مساعدة السنة الأولى. مهمة واحدة مدتها أسبوعين. تحديث وحدة المعلومات = زيادة في الرواتب | <ul style="list-style-type: none"> دورات تدريبية. تعيين أخصائيي معلومات جدد: موظفين اثنين جدد + البنية التحتية + الزيارة الدراسية الخارجية. المساعدة الفنية لمتابعة لنتائج مساعدة السنة الأولى. مهمة واحدة مدتها أسبوعين. تحديث وحدة المعلومات = زيادة في الرواتب | | |
| لا يوجد نشاطات | <ul style="list-style-type: none"> عقد مؤتمر حول التحسينات التي تمت على تعزيز القدرات الإحصائية. | <ul style="list-style-type: none"> إعداد برنامج متعدد السنوات من أجل تعزيز وتقوية القدرات الخاصة بالتحليل الإحصائي. نشر وإصدار البرنامج المتعدد السنوات لتعزيز وتقوية القدرات الخاصة بالتحليل الإحصائي للوزارات ومؤسسات النظام الإحصائي الوطني الأخرى | <ul style="list-style-type: none"> مراجعة الممارسات والقدرات الحالية للوزارات وهيئات النظام الإحصائي الوطني الأخرى للتحليل والدراسات. إنشاء وحدة معلومات في الجهاز تتمتع بالمهارات اللازمة ضمن الإدارة العامة لأنظمة المعلومات والحاسوب مراجعة الممارسات والقدرات التحليلية وإعداد الدراسات الحالية للوزارات وهيئات النظام الإحصائي الوطني الأخرى، وتختتم بندوة نقاش للنتائج وتبادل الأفكار حول تحسين القدرات الإحصائية. | لا يوجد نشاطات | 2.2 قدرات تحليل إحصائي مناسبة داخل النظام الإحصائي الوطني وبين المستخدمين. |
| | | عبء العمل العام تم استيعابه من قبل الجهاز المركزي للإحصاء المركزي ووحدات النظام الإحصائي الوطني. | عبء العمل العام تم استيعابه من قبل الجهاز المركزي للإحصاء المركزي ووحدات النظام الإحصائي الوطني. | | متطلبات التنفيذ |

| الأنشطة | | | | | الهدف الفرعي |
|---|---|--|---|----------------|---|
| 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 | |
| <ul style="list-style-type: none"> تنظيم ندوة حول التحسينات التي طرأت على إستخدام المعلومات الإحصائية من قبل الحكومة والقطاع الخاص. | <ul style="list-style-type: none"> اعداد النسخة النهائية ونشر الدراسة التي تهدف إلى تحديد إستخدامات المعلومات الإحصائية من قبل القطاع الخاص | <ul style="list-style-type: none"> اعداد النسخة النهائية ونشر الدراسة التي تهدف إلى تحديد إستخدامات المعلومات الإحصائية من قبل الحكومة | <ul style="list-style-type: none"> إعداد وثيقتين لتعزيز شعار إحصاءات أفضل من أجل نتائج أفضل، واحدة موجهة للحكومة الفلسطينية، والأخرى موجهة للقطاع الخاص. عرض وتقديم مسودات الوثيقتين على الحكومة والقطاع الخاص نشر مسودة الوثيقتين الخاصتين بشعار إحصاءات أفضل من أجل نتائج أفضل | لا يوجد نشاطات | 3.2 استخدام فعال للبيانات الإحصائية في التخطيط وصناعة القرار. |
| | دراسة إستخدام القطاع الخاص للإحصائيات: خبير وطني واحد لمدة ثلاثة شهور + عمل الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني | دراسة إستخدام الحكومة للإحصائيات: خبير وطني واحد لمدة ثلاثة شهور + عمل الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني | إعداد وثيقتين: خبير وطني لمدة أربعة شهور + عمل الجهاز | | متطلبات التنفيذ |
| <ul style="list-style-type: none"> إعداد مادة تعليمية لاستخدامها في المدارس، يتم تنفيذها بواسطة 2-3 طلاب تتم دعوتهم في عطلم الصيفية للعمل في الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني وتحت إشراف خبراء الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني. | <ul style="list-style-type: none"> عقد ندوات أو دورات لمجموعات معينة من أجل تطوير محو الأمية الإحصائية (معلمون، صحفيون الخ..) تطوير محو الأمية الإحصائية من خلال تدريب الباحثين الميدانيين. استخدام صفحة الجهاز الإلكترونية كمصدر للإحصاءات الرسمية. | <ul style="list-style-type: none"> تشكيل مجموعة عمل بمشاركة خبراء محليين ومن الخارج (متقنين، صحفيين، الخ...) لتحديد وسائل تطوير محو الأمية الإحصائية. بدء عمل مجموعة العمل على محو الأمية الإحصائية تقرير ومقترحات مجموعة العمل عن محو الأمية الإحصائية. | لا يوجد نشاطات | لا يوجد نشاطات | 4.2 معرفة إحصائية متطورة في فلسطين |

| الأنشطة | | | | | الهدف الفرعي |
|---|---|--|----------------|----------------|--|
| 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 | |
| راتب 15 طالب لمدة شهر. دعم تكنولوجيا المعلومات والإعداد النهائي للمادة يتم استيعابها من الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني. | <ul style="list-style-type: none"> عبء العمل العام مستوعب بواسطة الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني. دورات تدريبية للصحفيين، المعلمين، الخ في كافة المحافظات (2x16 دورة) تدريب الباحثين والعمل على الصفحة مستوعب من قبل الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني. | عبء العمل العام مستوعب بواسطة الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني. | | | متطلبات التنفيذ |
| <ul style="list-style-type: none"> ندوة عن تقييم مراكز الوصول للبيانات. | لا يوجد نشاطات | <ul style="list-style-type: none"> الاستمرار في التحضير لتأسيس مركز الوصول للبيانات في مكتبة الإحصاء الوطنية، وتشمل بروتوكولات وقوانين منسقة للوصول للبيانات (بالتعاون مع الباحثين) وبالتنسيق مع ادارات الجهاز. إعداد مسودة قوانين وبروتوكولات (دليل) من أجل الوصول إلى البيانات الخام، وتقديمها إلى المجلس الإستشاري للإحصاءات. فتح مركز الوصول للبيانات في مكتبة الإحصاء الوطنية. | لا يوجد نشاطات | لا يوجد نشاطات | 5.2 تسهيل وتطوير استخدام البيانات الإحصائية من قبل الباحثين، والأكاديميين، والطلاب عن طريق إنشاء مراكز للوصول إلى البيانات |
| | | <ul style="list-style-type: none"> العمل العام يتم استيعابه من قبل الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني. | | | متطلبات التنفيذ |

| الأنشطة | | | | | الهدف الفرعي |
|----------------|----------------|---|--|---|---|
| 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 | |
| | | • تعيين خبير وطني واحد لإعداد مسودة القوانين والبروتوكولات ولمدة 4 شهور | | | |
| لا يوجد نشاطات | لا يوجد نشاطات | لا يوجد نشاطات | <ul style="list-style-type: none"> تقرير عن نشاطات دائرة الجودة ولجنة تنسيق الجودة. مراجعات داخلية بشكل منتظم حول معايير الجودة التي تم تطويرها. العمل على تطوير أدوات مرنة لإدارة الجودة في الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني مدعمة بمساعدات فنية وزيارات دراسية. | <ul style="list-style-type: none"> بدء عمل دائرة الجودة ضمن الإدارة العامة للمنهجيات والمعايير والجودة. تشكيل لجنة تنسيق جودة جديدة بعضوية خبراء من كافة الدوائر تحت قيادة مدير عام الإدارة العامة للمنهجيات والمعايير والجودة. قيام دائرة الجودة ولجنة تنسيق الجودة بإجراءات مباشرة لتحسين الجودة في ميادين ومجالات محددة مثل الموقع الإلكتروني، البيانات الصحفية، التصنيفات و البيانات الوصفية "Metadata". | 6.2 مواصلة الجهود الخاصة بمراقبة إدارة الجودة ودمج ما يتعلق بالجودة في جميع خطوات عملية الإنتاج |
| | | | إستمرار العمل على الجودة في المستوى الذي تم الوصول إليه في السنة الأولى. المساعدة الفنية - مهمة لأسبوعين. زيارتين دراسيتين | دائرة الجودة الجديدة جاهزة للعمل: موظفين اثنين جديدين + البنية التحتية. عمل لجنة تنسيق الجودة والذي تم استيعابه بواسطة الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني. | متطلبات التنفيذ |

الهدف الإستراتيجي 3: تحسين استخدام السجلات المركزية والإدارية.

| الأنشطة | | | | | الهدف الفرعي |
|----------------|----------------|----------------|---|--|------------------------------------|
| 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 | |
| لا يوجد نشاطات | لا يوجد نشاطات | لا يوجد نشاطات | <ul style="list-style-type: none"> تقارير اللجان الوطنية حول السجلات المركزية ومجموعات العمل حول تنظيم واستخدام السجلات والتي تم تقديمها ومناقشتها إدارة مستمرة للسجلات الإحصائية لضمان استمرارية التحديث وتدفق البيانات. | <ul style="list-style-type: none"> إعداد سياسة النظام الإحصائي الوطني حول استخدام السجلات المركزية والإدارية للإحصاءات الرسمية. تقديم السياسة للمجلس الإستشاري للإحصاءات والحكومة من أجل الاعتماد الحكومي الرسمي لها. استمرار عمل الفريق الوطني على سجل السكان وإنشاء فريق وطني لسجل المنشآت، استخدام مستمر للمساعدة الفنية (اتفاقيات التوأمة) | 1.3 تطوير استخدام السجلات المركزية |

| الأنشطة | | | | | الهدف الفرعي |
|---|--|--|--|---|--|
| 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 | |
| | | | <ul style="list-style-type: none"> زيادة عبء العمل: شخص لسنة واحدة (جميعها مع 3.2) + البنية التحتية. فرق وطنية خاصة بالسجلات: العمل الذي تم استيعابه بواسطة الجهاز المركزي للإحصاء ووحدات النظام الإحصائي الوطني الأخرى. المساعدة الفنية - ترتيب التوأمة (لكل من 3.1 و 3.2) = حجم توأمة مساوي لثلاث خبراء أجانب وذلك للسنة كاملة. | <ul style="list-style-type: none"> زيادة عبء العمل: شخص لسنة واحدة (جميعها مع 3.2) + البنية التحتية. فرق وطنية خاصة بالسجلات: العمل الذي تم استيعابه بواسطة الجهاز المركزي للإحصاء ووحدات النظام الإحصائي الوطني الأخرى. المساعدة الفنية - ترتيب التوأمة (لكل من 3.1 و 3.2) = حجم توأمة مساوي لثلاث خبراء أجانب وذلك للسنة كاملة. | متطلبات التنفيذ |
| <ul style="list-style-type: none"> إعداد دراسة جدوى حول تنظيم والحفاظ على قاعدة البيانات الشاملة. | <ul style="list-style-type: none"> تشكيل والعمل في مجموعات عمل مع الوزارات والهيئات العامة الأخرى ذات العلاقة حول تنظيم وإستخدام السجلات الإدارية الخاصة بالإحصاءات الرسمية. تقارير مجموعات العمل حول تنظيم وإستخدام السجلات الإدارية التي تم تقديمها ومناقشتها. | <ul style="list-style-type: none"> تشكيل واستمرار عمل مجموعات عمل (بجداول عمل "أجندات" وجداول زمنية رسمية بإستخدام المساعدة الفنية) لتنظيم تدفق البيانات المنسقة إلى الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني الخاصة بالإحصاءات الرسمية. تقارير مجموعات العمل لتنظيم تدفق البيانات المنسقة للجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني الخاصة بالإحصاءات الرسمية التي تم تقديمها ومناقشتها. | <ul style="list-style-type: none"> تشكيل واستمرار عمل مجموعات عمل مع الوزارات المهمة الرئيسية (وزارة التربية والتعليم العالي، وزارة الصحة) حول تنظيم واستخدام السجلات الإدارية الخاصة بالإحصاءات الرسمية. (إستخدام المساعدة الفنية | <ul style="list-style-type: none"> صياغة واعتماد سياسة حكومية تخول وتقضي بإستخدام السجلات الإدارية العامة للإحصاءات الرسمية. إعداد قائمة بالسجلات الإدارية التي من المحتمل أن تكون مفيدة في إعداد معلومات إحصائية. تعميم من رئيس الوزراء من أجل إضفاء الصفة الرسمية على قائمة السجلات الإدارية، ويضمن التعميم طلب تعاون كافة الهيئات العامة ذات العلاقة. | 2.3 تطوير استخدام السجلات الإدارية وإنشاء قاعدة بيانات شاملة تضم بيانات تعداد السكان والمسوح والسجلات الإدارية. |
| <ul style="list-style-type: none"> زيادة العمل من أجل التعاون مع الوزارات ووحدات النظام الإحصائي الوطني الأخرى: موظف واحد لسنتين + البنية التحتية. | <ul style="list-style-type: none"> زيادة العمل من أجل التعاون مع الوزارات ووحدات النظام الإحصائي الوطني الأخرى: موظف واحد لسنتين + البنية التحتية. | <ul style="list-style-type: none"> زيادة العمل من أجل التعاون مع الوزارات ووحدات النظام الإحصائي الوطني الأخرى: موظف واحد لسنتين + البنية التحتية. | <ul style="list-style-type: none"> زيادة العمل من أجل التعاون مع الوزارات ووحدات النظام الإحصائي الوطني الأخرى: موظف واحد لسنتين + البنية التحتية. | <ul style="list-style-type: none"> جهد مشترك مع 3.1 | متطلبات التنفيذ |

| الأنشطة | | | | | الهدف الفرعي |
|----------------|---|--|---|--|---|
| 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 | |
| | | <ul style="list-style-type: none"> الانتهاء من إعداد قاعدة البيانات مع نظام التصنيفات والقوانين والإجراءات الخاصة بصيانتته وإدارته. | <ul style="list-style-type: none"> تقييم ورفع تقرير حول الإختلافات بين التصنيفات الفلسطينية والتصنيفات العالمية الى المجلس الإستشاري للإحصاءات الرسمية. | <ul style="list-style-type: none"> قائمة بكافة التصنيفات المستخدمة في الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني وفي وحدات النظام الإحصائي الوطني الأخرى ليتم تقديمها إلى المجلس الإستشاري للإحصاءات الرسمية | 3.3 تنسيق المفاهيم والتصنيفات والمنهجيات الإحصائية وفقاً للمعايير الدولية. |
| لا يوجد نشاطات | لا يوجد نشاطات | نظام التصنيفات: دعم في مجال تكنولوجيا معلومات لمدة أربعة شهور، مساعدة فنية واحدة لأسبوعين. | زيادة عبء العمل على دائرة المنهجيات= شخص لمدة سنتين + البنية التحتية | زيادة عبء العمل على دائرة المنهجيات= شخص لمدة سنتين + البنية التحتية | متطلبات التنفيذ |
| لا يوجد نشاطات | <ul style="list-style-type: none"> دراسة إمكانية تخصيص خادم "سيرفر" للبيانات الوصفية التي يتم تجميعها. | <ul style="list-style-type: none"> العمل واعتماد دليل الإجراءات الخاص بإدارة وتحديث منتظم للبيانات الوصفية التي يتم تجميعها (Metadata). إعداد جدول زمني ثابت من أجل تنفيذ نظام البيانات الوصفية دراسة إمكانية تخصيص خادم "سيرفر" للبيانات الوصفية التي يتم تجميعها | <ul style="list-style-type: none"> اختيار نماذج مناسبة خاصة بالبيانات الوصفية التي يتم تجميعها (Metadata) لعرضها من خلال الموقع الإلكتروني للجهاز. العمل على دليل الإجراءات الخاص بإدارة وتحديث منتظم للبيانات الوصفية التي يتم تجميعها (Metadata). | <ul style="list-style-type: none"> تنظيم عملية جمع وتصنيف البيانات الوصفية (Metadata) والمنهجية المطلوبة للمعيار الخاص لنشر البيانات SDDS. تحديث البيانات الوصفية المتوفرة فعلياً في نماذج المعيار الخاص لنشر البيانات SDDS المتعلقة بالمنهجية وبيئة إنتاج البيانات. | 4.3 تطوير أساليب عرض البيانات الوصفية (Metadata) الخاصة بالإحصاءات الرسمية. |
| | يتم استيعاب عبء العمل بواسطة الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني (من خلال دائرة الجودة) وبدعم من أنظمة المعلومات (1-2) شهر يتم استيعابه بواسطة الإدارة العامة لأنظمة المعلومات). | يتم استيعاب عبء العمل بواسطة الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني (من خلال دائرة الجودة) وبدعم من أنظمة المعلومات (1-2) شهر يتم استيعابه بواسطة الإدارة العامة لأنظمة المعلومات). | يتم استيعاب عبء العمل بواسطة الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني (دائرة الجودة). | يتم استيعاب عبء العمل بواسطة الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني (دائرة الجودة). | متطلبات التنفيذ |

الهدف الإستراتيجي 4: تطوير الإحصاءات القطاعية:

| الأنشطة | | | | | الهدف الفرعي |
|--|--|---|---|---|--|
| 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 | |
| <ul style="list-style-type: none"> • تنفيذ المسح الأسري الثاني للقطاع غير المنظم • تحليل بيانات المسح الأسري للقطاع غير المنظم وإعداد التقرير الإحصائي | لا يوجد نشاطات | <ul style="list-style-type: none"> • التعاون على أساس دليل النظام الإحصائي الوطني • تركيز خاص على استخدام السجلات الإدارية والمحافظة على تدفق منتظم للبيانات الإدارية | <ul style="list-style-type: none"> • تنفيذ خطة العمل الخاصة بتطوير الإحصاءات القطاعية. • إعداد مشروع شامل لتحسين المعرفة في القطاع غير المنظم. | <ul style="list-style-type: none"> • إعداد تقرير حول نقاط الضعف الرئيسية وفجوات الإحصاءات القطاعية. • إعداد خطة عمل (تتضمن على: جدول زمني، مساعدة فنية واحتياجات إلخ) من أجل التحسينات في الإحصاءات القطاعية. • الاستمرار في تنفيذ المسح الأسري الأول عن القطاع غير المنظم. • إعداد تقرير بشكل نهائي حول نقاط الضعف الرئيسية وفجوات الإحصاءات القطاعية وخطة عمل عن التحسينات. • تحليل نتائج المسح الأسري للقطاع غير المنظم وإعداد التقرير الإحصائي | 1.4 تطوير وتوسيع نطاق الإحصاءات الصادرة عن الجهاز أو وحدات النظام الإحصائي الوطني الأخرى |
| التمويل من خلال خطة عمل 2009 - 2011 | | خطة تنفيذية= استيعاب العمل بواسطة الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني. ESD: 3 أعضاء موظفين جديد + بنية تحتية + 3 زيارات دراسية أو ندوات خارجية. العمل تعاوني بين وحدات النظام الإحصائي | خطة تنفيذية= استيعاب العمل بواسطة الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني. ESD: 3 أعضاء موظفين جديد + بنية تحتية + 3 زيارات دراسية أو ندوات خارجية. | تقرير وخطة تنفيذية= يتم استيعاب العمل بواسطة الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني. ESD: مساعدة فنية واحدة لمدة أسبوعين. PSSD: مساعدة فنية واحدة لمدة أسبوعين. ASD: مساعدة فنية واحدة لمدة أسبوعين. المسح عن القطاع غير المنظم= تكاليف ضمن خطة عمل 2009-2011 | متطلبات التنفيذ |
| <ul style="list-style-type: none"> • تطوير إستراتيجية وطنية للتعدادات | <ul style="list-style-type: none"> • تقرير حول جودة التعداد الزراعي | <ul style="list-style-type: none"> • تحليل ونشر نتائج التعداد الزراعي | <ul style="list-style-type: none"> • إعداد تقرير حول استخدام التعدادات في تحديث وتطوير السجلات. • تنفيذ التعداد الزراعي | <ul style="list-style-type: none"> • إعداد تقرير حول جودة تعداد السكان والمساكن والمنشآت لعام 2007. • اعدادات وتحضيرات خاصة بالتعداد الزراعي. | 2.4 تطوير استراتيجية وطنية للتعدادات |
| العمل العام مستوعب | العمل العام مستوعب | العمل على التعداد الزراعي في خطة عمل 2009-2011 | العمل على التعداد الزراعي في خطة عمل 2009-2011 | عمل منتظم لإدارة التعدادات | متطلبات التنفيذ |
| لا يوجد نشاطات | لا يوجد نشاطات | لا يوجد نشاطات | <ul style="list-style-type: none"> • العمل مع وحدات النظام الإحصائي الوطني ذات الصلة لاعداد برنامج عمل للتعاون في مجال أساليب المعاينة واختيار العينات، يشمل تقسيم | <ul style="list-style-type: none"> • تعزيز وتقوية القدرات في مجال أساليب المعاينة. • العمل على تحديث أو إعادة بناء أطر سحب العينات على أساس تعداد 2007. | 3.4 تطوير جودة أطر العينات. |

| الأنشطة | | | | | الهدف الفرعي |
|--|---|--|--|---|--------------------------------|
| 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 | |
| | | | المهام، والإجراءات. | | |
| | | | التدريب: دورة واحدة في الخارج. | تدريب فريق العينات: دورة تدريبية وزيارة دراسية في الخارج. | متطلبات التنفيذ |
| إعداد تقرير وضع راهن حول أساليب جمع البيانات | تجربة لفحص استخدام نظام (CATI) الخاص بجمع البيانات | جدوى اقتصادية حول استخدام نظام (CATI) الخاص بجمع البيانات. | إعداد مخطط "سيناريو" لتوسيع نطاق المسوح وجمع البيانات من خلال الإنترنت. فحص استخدام الأجهزة المحمولة يدوياً الخاصة بجمع البيانات. | الإستمرار في التجربة القبلية لمسح الفنادق عبر شبكة الإنترنت. زيارات دراسية عن آليات جمع البيانات والممارسات والخبرة الحالية والآليات المبتكرة حديثاً في هذا المجال | 4.4 تطوير تقنيات جمع البيانات. |
| عمل مستمر | الإستثمار في البرمجيات. التدريب في الخارج على البرمجيات = إثنين من الخبراء 1-2 أسبوع عمل خبراء تكنولوجيا المعلومات والعمل الميداني في إعداد الإستبيان، شخصين لمدة 4 شهور. | زيارة دراسية واحدة في الخارج. | زيارة دراسية واحدة في الخارج + المشاركة في مؤتمر عن المسوح الإستثمار في الأجهزة المحمولة يدوياً: تكلفة شراء عدد معين من الأجهزة | زيارة دراسية واحدة في الخارج + المشاركة في مؤتمر عن المسوح. | متطلبات التنفيذ |

الهدف الإستراتيجي 5 : تطوير العلاقات الوطنية والإقليمية والدولية:

| الانشطة | | | | | الهدف الفرعي |
|----------------|----------------|----------------|--|----------------|---|
| 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 | |
| لا يوجد نشاطات | لا يوجد نشاطات | لا يوجد نشاطات | العمل على إعداد تقرير حول فائدة العلاقات الإقليمية والدولية، يشتمل | لا يوجد نشاطات | 1.5 تطوير العلاقات الوطنية والإقليمية والدولية. |

| الانشطة | | | | | الهدف الفرعي |
|----------------|----------------|---|---|----------------|--|
| 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 | |
| | | | على إرشادات وتوجيهات للاسترشاد بها عند مشاركة مختلف مستويات موظفي الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني في الاجتماعات، والندوات، والمؤتمرات الدولية والإقليمية. • الانتهاء من إعداد التقرير | | |
| | | | العمل مستوعب من قبل الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني | | متطلبات التنفيذ |
| لا يوجد نشاطات | لا يوجد نشاطات | • تنفيذ برنامج اجتماعات منتظمة للمستخدمين الرئيسيين للإحصاءات. اجتماع واحد على الأقل في السنة | • اعداد تقرير حول تشكيل مجموعات دائمة من المستخدمين لأهم الموضوعات الإحصائية الرئيسية، والتي تهدف إلى التعاون مع المستخدمين الرئيسيين في الحكومة، القطاع الخاص، المؤسسات الأكاديمية، والإعلام. • تشكيل مجموعات دائمة من المستخدمين لأهم الموضوعات الإحصائية الرئيسية، والتي تهدف إلى التعاون مع المستخدمين الرئيسيين في الحكومة، القطاع الخاص، المؤسسات الأكاديمية، والإعلام | لا يوجد نشاطات | 2.5 تعزيز حوار المنتجين والمستخدمين |
| | | العمل مستوعب من قبل الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني. | العمل مستوعب من قبل الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني. | | متطلبات التنفيذ |
| لا يوجد نشاطات | لا يوجد نشاطات | لا يوجد نشاطات | • تشكيل مجموعة عمل تشمل ممثلين من الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني ومعاهد البحث والجامعات من أجل اقتراح طرق ووسائل لتقوية وتعزيز الروابط بين منتجي | لا يوجد نشاطات | 3.5 تعزيز العلاقات مع معاهد البحوث والجامعات |

| الانشطة | | | | | الهدف الفرعي |
|---------|------|------|--|------|-----------------|
| 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 | |
| | | | <ul style="list-style-type: none"> الإحصائيات الرسمية، وتسهيل استخدام الإحصائيات الرسمية للبحث. • عقد ندوة حول طرق ووسائل تقوية وتعزيز الروابط بين منتجي الإحصائيات الرسمية، وتسهيل استخدام الإحصائيات الرسمية في الأبحاث • عرض نتائج مجموعة العمل حول طرق ووسائل تقوية وتعزيز الروابط بين منتجي الإحصائيات الرسمية، وتسهيل استخدام الإحصائيات الرسمية في الأبحاث على المجلس الاستشاري للإحصاءات الرسمية. | | |
| | | | تكلفة النشاط الاستثنائي لمجموعة العمل. | | متطلبات التنفيذ |

الهدف الإستراتيجي 6 : التطوير الفني والإداري :

| الانشطة | | | | | الهدف الفرعي |
|----------------|----------------|---|---|---|----------------------------------|
| 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 | |
| لا يوجد نشاطات | لا يوجد نشاطات | <ul style="list-style-type: none"> • مراجعة اثر سياسة الموارد البشرية المستخدمة في الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني والوحدات الإحصائية في الوزارات وإجراء التعديلات اللازمة. | <ul style="list-style-type: none"> • مراجعة شاملة للتدريب المقدم من قبل المركز الفلسطيني للتدريب الإحصائي، وأهداف، ونطاق، وأعمال المركز • إعداد تقرير حول التدريب يشمل على مقترحات وأولويات واضحة لدور وعمليات المركز الفلسطيني للتدريب الإحصائي. | <ul style="list-style-type: none"> • مراجعة شاملة بالاستعانة بمساعدة فنية لسياسات الموارد البشرية في الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني. • إعداد وتبني برنامج سياسات الموارد البشرية الشاملة في الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني. | 1.6 تطوير سياسات الموارد البشرية |
| | | | يتم استيعاب العمل من قبل المركز الفلسطيني للتدريب الإحصائي | المساعدة الفنية حول سياسات وممارسات الموارد البشرية = مهمة واحدة لمدة 2-3 أسابيع. | متطلبات التنفيذ |

| الانشطة | | | | | الهدف الفرعي |
|----------------|----------------|---|---|--|---|
| 2013 | 2012 | 2011 | 2010 | 2009 | |
| لا يوجد نشاطات | لا يوجد نشاطات | <ul style="list-style-type: none"> تقييم طرق وأساليب تخطيط النشاطات الإحصائية. | <ul style="list-style-type: none"> تقييم دور، ونتاج ومخرجات المساعدات الفنية بالنسبة للجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني في السنوات القليلة الماضية. إعداد مقترح إستراتيجيات حول كيفية الاستفادة الفضلى من المساعدات الفنية. | <ul style="list-style-type: none"> المراقبة المستمرة لنظم المعلومات الإدارية، واستخدامها من أجل تخطيط، وتنظيم، ومراقبة برنامج العمل و الموارد المالية الخاصة بالجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني. | 2.6 تطوير التخطيط السليم للأنشطة الإحصائية والتخطيط المالي للجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني |
| | | زيارة دراسية واحدة في الخارج. | خبير وطني واحد لمدة ثلاثة شهور. | <ul style="list-style-type: none"> يتم استيعاب العمل من قبل الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني. زيارة دراسية واحدة في الخارج. | متطلبات التنفيذ |

الإستراتيجية الوطنية للإحصاءات الرسمية 2009-2012

المخطط والمنجز على أنشطة الإستراتيجية

| الهدف الاستراتيجي "1: دعم وترسيخ النظام الإحصائي الوطني | | | |
|--|--------|--------|--|
| ملاحظات | المنجز | المخطط | الهدف التنفيذي |
| | 13 | 13 | الهدف التنفيذي 1.1: نظام إحصائي وطني متكامل من خلال تطوير بنيته التحتية وتحسين التنسيق بين عناصره |
| تم إلغاء نشاط واحد وهو: - مؤتمر حول النظام الإحصائي الوطني لم يتم تنفيذ 3 أنشطة متعلقة: - ببناء وإنشاء وحدات إحصائية في الوزارات. - التدريب وتطوير بيئة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات | 8 | 12 | 2.1 دور فعال للوحدات الإحصائية في الوزارات الرئيسية والهيئات العامة، وإنشاء مثل هذه الوحدات حيثما يلزم |
| تم إلغاء 10 أنشطة متعلقة ب: - التقييم الذاتي في هيئات النظام | 14 | 26 | 3.1 دور فعال للهيئات التي تدعم النظام الإحصائي الوطني |

| | | | |
|--|----|----|--|
| <p>الإحصائي الوطني.</p> <p>- استقدام بعثة فنية عربية لعمل تقييم لأداء الجهاز وفقا للمعايير العربية.</p> <p>- رفع مسودة الورقة المشتركة لبرامج عمل الوزارات إلى المجلس الاستشاري.</p> <p>تم تأجيل نشاطين لهما علاقة ب مراجعة ميثاق الممارسات الإحصائية الرسمية للعام 2013</p> | 35 | 51 | |
| المجموع | | | |
| الهدف الإستراتيجي 2: نشر الإحصاءات وزيادة استخدامها. | | | |
| <p>تم إلغاء نشاط واحد له علاقة بتعيين مدير للمكتبة الوطنية للإحصاءات</p> <p>تم استبدال إنشاء وحدة المعلومات في الجهاز بالدوائر الموجودة حاليا في الإدارة العامة للأنظمة المعلومات من خلال تطويرها</p> | 16 | 18 | 1.2 إستراتيجية فعالة لنشر الإحصاءات وتطوير المكتبة الوطنية للإحصاءات. |
| <p>تم إلغاء النشاط المتعلق ب عقد مؤتمر حول التحسينات التي تمت على تعزيز القدرات</p> | 4 | 6 | 2.2 قدرات تحليل إحصائي مناسبة داخل النظام الإحصائي الوطني وبين المستخدمين. |

| | | | |
|--|-----------|-----------|--|
| الإحصائية تم استبدال إنشاء وحدة المعلومات في الجهاز بالدوائر الموجودة حالياً في الإدارة العامة للأنظمة المعلومات من خلال تطويرها | | | |
| | 6 | 6 | 3.2 استخدام فعال للبيانات الإحصائية في التخطيط وصناعة القرار. |
| | 6 | 7 | 4.2 معرفة إحصائية متطورة في فلسطين |
| | 3 | 3 | 5.2 تسهيل وتطوير استخدام البيانات الإحصائية من قبل الباحثين، والأكاديميين، والطلاب عن طريق إنشاء مراكز للوصول إلى البيانات |
| | 6 | 6 | 6.2 مواصلة الجهود الخاصة بمراقبة إدارة الجودة ودمج ما يتعلق بالجودة في جميع خطوات عملية الإنتاج |
| | 41 | 46 | المجموع |
| الهدف الإستراتيجي 3: تحسين استخدام السجلات المركزية والإدارية. | | | |
| | 4 | 4 | 1.3 تطوير استخدام السجلات المركزية |
| | 7 | 9 | 2.3 تطوير استخدام السجلات الإدارية وإنشاء قاعدة بيانات شاملة تضم بيانات تعداد السكان والمسوح والسجلات الإدارية. |
| | 3 | 3 | 3.3 تنسيق المفاهيم والتصنيفات والمنهجيات |

| | | | |
|--|-----------|-----------|--|
| | | | الإحصائية وفقاً للمعايير الدولية |
| | 7 | 7 | 4.3: تطوير أساليب عرض البيانات الوصفية (Metadata) الخاصة بالإحصاءات الرسمية |
| | 21 | 23 | المجموع |
| الهدف الاستراتيجي "4": تطوير الإحصاءات القطاعية | | | |
| | 9 | 11 | 1.4 تطوير وتوسيع نطاق الإحصاءات الصادرة عن الجهاز أو وحدات النظام الإحصائي الوطني الأخرى |
| | 6 | 7 | 2.4 تطوير إستراتيجية وطنية للتعديلات |
| | 3 | 3 | 3.4 تطوير جودة أطر العينات. |
| | 6 | 7 | 4.4 تطوير تقنيات جمع البيانات. |
| | 24 | 28 | المجموع |
| الهدف الإستراتيجي 5 : تطوير العلاقات الوطنية والإقليمية والدولية: | | | |
| | 2 | 2 | 1.5 تطوير العلاقات الوطنية والإقليمية والدولية. |
| | 3 | 3 | 2.5 تعزيز حوار المنتجين والمستخدمين |
| | 3 | 3 | 3.5 تعزيز العلاقات مع معاهد البحوث والجامعات |
| | 8 | 8 | المجموع |
| الهدف الإستراتيجي 6 : التطوير الفني والإداري | | | |
| | 5 | 5 | 1.6 تطوير سياسات الموارد البشرية |

| | | | |
|--|-----|-----|--|
| | 4 | 4 | 2.6 تطوير التخطيط السليم للأنشطة الإحصائية والتخطيط المالي للجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني |
| | 9 | 9 | المجموع |
| | 138 | 165 | المجموع الكلي |

الإستراتيجية الوطنية للإحصاءات الرسمية 2009-2013

الانجاز على الإستراتيجية

الهدف الاستراتيجي "1": دعم وترسيخ النظام الإحصائي الوطني.

الهدف التنفيذي 1.1: نظام إحصائي وطني متكامل من خلال تطوير بنيته التحتية والتنسيق بين عناصره:

المخرجات حسب الإستراتيجية الوطنية:

1. كَتَيْب يشرح مفهوم النظام الإحصائي الوطني
2. تعميم من رئيس الوزراء إلى الوزارات والمؤسسات الحكومية لتوضيح مفهوم "الإحصاءات الرسمية
3. دليل يوضح دور النظام الإحصائي الوطني، وينظم علاقات العمل بين الجهاز والوحدات الإحصائية في النظام

أهم الانجازات التي نفذت على مستوى الهدف التنفيذي 1.1:

1. تنفيذ مسح السجلات الإدارية مع الوزارات والمؤسسات الحكومية من أجل تحسين استخدام السجلات الإدارية وتحديد الاحتياجات التدريبية لموظفي الوحدات الإحصائية.
2. تجهيز قاعدة بيانات حول المستخدمين والمؤسسات حسب القطاعات الرئيسية.
3. إعداد المسودة الأولى من دليل للنظام الإحصائي الوطني يوضح دور ومهام الشركاء في النظام الإحصائي الوطني.
4. بروشور حول مفهوم النظام الإحصائي الوطني.
5. عقد ندوة للمدراء العامون ومدراء الدوائر حول الدليل.
6. إصدار تعميم من رئيس الوزراء إلى الوزارات والمؤسسات الحكومية لتوضيح مفهوم "الإحصاءات الرسمية
7. إعداد مادة عرض للدليل تم عرضها لرئيس الوزراء والمجلس الاستشاري.
8. توقيع سبع مذكرات تفاهم بين الجهاز مع المؤسسات الحكومية من أجل تطوير السجلات الإدارية وتنفيذ برامج التدريب.
9. عقد ورشة استكمالية لمناقشة الدليل مع الوزارات المعنية.
10. اعتماد دليل النظام الإحصائي الوطني.
11. إعداد الدليل على شكل كَتَيْب يشرح مفهوم النظام الإحصائي الوطني

الهدف التنفيذي 2.1: دور فعال للوحدات الإحصائية في الوزارات الرئيسية والهيئات العامة، وإنشاء مثل هذه الوحدات حيثما يلزم

المخرجات حسب الإستراتيجية الوطنية:

1. تحديث ورقة العمل التي أعدها الجهاز في آذار 2004، في ضوء تقييم النظام الإحصائي الوطني الذي أُعدَّ خلال العمل التحضيري للإستراتيجية الوطنية لتطوير الإحصاءات.
2. دليل إجراءات يوضح دور الجهاز ضمن النظام الإحصائي الوطني، وينظم علاقة العمل بين الجهاز والوحدات الإحصائية في النظام.
3. دليل إجراءات لإنشاء الوحدات الإحصائية في المؤسسات العامة حيثما كان ذلك ضرورياً

أهم الانجازات التي نفذت على مستوى الهدف التنفيذي 2.1:

1. إعداد إطار عام لخطة عمل لتحسين البنية التحتية في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتدريب في الوزارات الرئيسية وبضمن هذا النشاط ضمن مذكرات التفاهم التي يتم توقيعها مع الوزارات عن طريق فرق العمل التي يتم تشكيلها
2. مذكرة تفسيرية حول إنشاء الوحدات الإحصائية ودراسة قانون الإحصاءات العامة واقتراح التعديلات المناسبة.
3. دليل إجراءات يوضح دور الجهاز ضمن النظام الإحصائي الوطني، وينظم علاقة العمل بين الجهاز والوحدات الإحصائية في النظام.
4. تقرير حول القدرات التحليلية لهيئات النظام الإحصائي الوطني.

الهدف التنفيذي 3.1: دور فعال للهيئات التي تدعم النظام الإحصائي الوطني

المخرجات حسب الإستراتيجية الوطنية:

1. مراجعة المجلس الاستشاري لبرامج العمل الإحصائي الخاصة بالوحدات الإحصائية المختلفة التي يتكون منها النظام الإحصائي الوطني، وإعداد وثيقة مشتركة تتضمن برنامج العمل الخاص بالجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني وجميع الوحدات الإحصائية.
2. تعميم ميثاق الممارسات الفضلى للإحصاءات الرسمية من خلال ورش العمل والندوات واستيفاء استبيان التقييم الذاتي، وإنشاء برامج للمراقبة المنتظمة لمدى الالتزام بميثاق الممارسات الإحصائية الرسمية

أهم الانجازات التي نفذت على مستوى الهدف التنفيذي 3.1:

1. تقرير حول ضبط إجراءات الجودة،
2. تقرير التقييم الذاتي لمدراء المشاريع ومجموعة من الدراسات واستيفاء استمارة الممارسات الفضلى
3. نسخة محدثة من دليل المفاهيم والمصطلحات الإحصائية ونشرها وإتاحتها لجميع الجهات
4. مسودة دليل المؤشرات الإحصائية
5. تنفيذ مسح الإعاقة بالتعاون مع وزارة الشؤون الاجتماعية.
6. تنفيذ مسح حول المراكز الثقافية والواقع الثقافي.
7. تطوير السجل العدلي بالتعاون مع وزارة العدل.
8. تنفيذ مسح مشترك مع وزارة الحكم المحلي حول جمع بيانات مسح التجمعات.
9. توقيع عدد من مذكرات التفاهم بين الجهاز والمؤسسات الحكومية جميعها تشمل تنفيذ برامج عمل مشتركة مع الوزارات
10. تنفيذ بعثة فنية دولية لعمل تقييم لأداء الجهاز وفقا للمعايير الأوروبية.
11. اعداد دراسة حول دور الاجسام المساندة في دعم النظام الاحصائي الوطني
12. إعداد وثيقة عمل مشتركة للنظام الإحصائي.

الهدف الاستراتيجي "2": نشر الإحصاءات وزيادة استخدامها

الهدف التنفيذي 1.2: إستراتيجية فعالة لنشر الإحصاءات وتطوير المكتبة الوطنية للإحصاءات

المخرجات حسب الإستراتيجية الوطنية:

1. تقرير نتائج مراجعة الموقع الإلكتروني الخاص بالجهاز
2. تقرير نتائج مسح رضى المستخدمين
3. مكتبة إحصائية وطنية متطورة
4. تعيين مدير للمكتبة الوطنية للإحصاء
5. تقرير حول نتائج تقييم المكتبة الوطنية للإحصاءات بعد مرور عامين من التشغيل
6. نشر منظم لجميع البيانات الإحصائية التي ينتجها النظام الإحصائي الوطني من خلال المكتبة الوطنية للإحصاء بطريقة موحدة.

أهم الانجازات التي نفذت على مستوى الهدف التنفيذي 1.2:

1. الانتهاء من تصميم وتطوير المكتبة الوطنية للإحصاء حسب المعايير الدولية.

2. تطوير بروشور خاص بمركز البحث العلمي والذي هو جزء من المكتبة الوطنية للإحصاء، وتم تعميم البروشور على قوائم المستفيدين
3. تنفيذ مسح رضى المستخدمين من قبل جهة خارجية، وتم عرض النتائج الرئيسية للمسح الى مجلس الجهاز والمجلس الاستشاري.
4. إطلاق موقع الكتروني خاص بالبيانات الوصفية، حيث تم توثيق 30 مسح (20 بالانجليزي، و10 بالعربي) على الموقع حتى نهاية العام 2011.
5. إعداد تقرير تقييم أداء المكتبة الإحصائية الوطنية.

الهدف التنفيذي 2.2: قدرات تحليل إحصائي مناسبة داخل النظام الإحصائي الوطني وبين المستخدمين المخرجات حسب الإستراتيجية الوطنية:

1. برنامج عمل يستمر لعدة سنوات بهدف تقوية قدرات التحليل الإحصائي
2. تقرير نتائج مراجعة الممارسات الحالية في الوزارات والهيئات العامة ذات الخبرة في إعداد الدراسات.
3. نشر برنامج متعدد السنوات بهدف مساعدة الوزارات والهيئات العامة في تقوية قدراتها في الدراسات التحليلية
4. إنشاء وحدة معلومات متطورة داخل الجهاز.

أهم الانجازات التي نفذت على مستوى الهدف التنفيذي 2.2:

1. إعداد تقرير حول القدرات التحليلية لهيئات النظام الإحصائي الوطني
2. إعداد برنامج 2012-2014 متعدد السنوات لتعزيز القدرات التحليلية.

الهدف التنفيذي 3.2: استخدام فعال للبيانات الإحصائية في التخطيط وصناعة القرار المخرجات حسب الإستراتيجية الوطنية:

1. نشر وثيقتين عن أهمية الإحصاء في رسم السياسات وصنع القرار، واحدة موجهة للحكومة والأخرى للقطاع الخاص.
2. تقرير عن دراسة حول كيفية استخدام المعلومات الإحصائية الصادرة عن أي من مكونات النظام الإحصائي الوطني تهدف إلى تعريف الحكومة بها.
3. تقرير عن دراسة حول كيفية استخدام المعلومات الإحصائية الصادرة عن أي من مكونات النظام الإحصائي الوطني تهدف إلى تعريف القطاع الخاص بها.

أهم الانجازات التي نفذت على مستوى الهدف التنفيذي 3.2:

1. تنفيذ مسح ميداني حول استخدام بيانات الجهاز في التخطيط وصناعة القرار وإعداد التقرير حول المسح.
2. إعداد تقريرين عن استخدامات البيانات الإحصائية من قبل القطاعيين العام والخاص
3. إصدار قرار من مجلس الوزراء حول نشر البيانات والطلب من كافة الوزارات والمؤسسات والهيئات الرسمية بالتنسيق الكامل مع الجهاز قبل نشر اي بيانات إحصائية بهدف فحص البيانات والتحقق من دقتها قبل نشرها ولتفادي تعدد المصادر واختلاف البيانات
4. إعداد تقرير حول مسح القطاع الخاص.
5. إعداد الدراسة التي تهدف إلى تحديد استخدامات المعلومات الإحصائية من قبل القطاع الخاص.

الهدف التنفيذي 4.2: معرفة إحصائية متطورة في فلسطين

المخرجات حسب الإستراتيجية الوطنية:

1. نتائج دراسة تحديد وسائل تطوير محو الأمية الإحصائية في فلسطين.
2. برنامج ندوات تدريبية للصحفيين والمعلمين
3. مركز مصادر إحصائي يخدم كافة احتياجات المستخدمين.
4. دمج محو الأمية الإحصائية من خلال تدريب الباحثين الميدانيين

أهم الانجازات التي نفذت على مستوى الهدف التنفيذي 4.2:

1. عقد ندوات أو دورات للوحدات الإحصائية من أجل تطوير محو الأمية الإحصائية
2. تشكيل مجموعة عمل لتحديد وسائل الأمية الإحصائية مع تقديم خطة تنفيذ مع جدول زمني للتنفيذ
3. إعداد مقترح خاص بتطوير الأمية الإحصائية.
4. إعداد مادة تدريبية لتطوير محو الأمية الإحصائية لدى الباحثين الميدانيين تشمل برنامج تدريب الباحثين.

الهدف التنفيذي 5.2: تسهيل وتطوير استخدام البيانات الإحصائية من قبل الباحثين، والأكاديميين، والطلاب عن طريق إنشاء مراكز للوصول إلى البيانات

المخرجات حسب الإستراتيجية الوطنية:

1. إنشاء مراكز الوصول للبيانات في الجهاز

2. كَتَيْب للقواعد والإجراءات الخاصة بوصول الباحثين للبيانات الخام
3. نتائج دراسة تهدف إلى التعرف على كيفية استخدام المعلومات الإحصائية الصادرة من قبل المؤسسات الحكومية، انظر 3.2 أعلاه
4. ندوة ينفذها الجهاز لذوي العلاقة من مكونات النظام الإحصائي الوطني

أهم الانجازات التي نفذت على مستوى الهدف التنفيذي 5.2:

1. تجهيز الاتفاقية وبطاقة الباحث وجزء من التعليمات
 2. تجهيز مقترح إنشاء مراكز الوصول للبيانات في الجهاز واعتماده من قبل رئيس الجهاز
- الهدف التنفيذي 6.2: مواصلة الجهود الخاصة بمراقبة إدارة الجودة ودمج ما يتعلق بالجودة في جميع خطوات عملية الإنتاج

المخرجات حسب الإستراتيجية الوطنية:

1. تقرير حول أنشطة دائرة الجودة بعد مرور عام واحد على تأسيسها.
2. تشكيل لجنة تنسيق الجودة داخل الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني.
3. تقارير المراجعة الدورية للجودة بالاستعانة بمؤسسات إحصائية شقيقة وصديقة.

أهم الانجازات التي نفذت على مستوى الهدف التنفيذي 6.2:

1. إنشاء وتطوير نظام إدارة الجودة.
2. إنشاء وتطوير إجراءات الرقابة على نظام إدارة الجودة.
3. تقديم تقارير دورية عن نشاطات دائرة الجودة ولجنة تنسيق الجودة
4. تنفيذ مراجعات داخلية بشكل منتظم حول معايير الجودة التي تم تطويرها
5. تنفيذ الأنشطة المتعلقة بنظام إدارة الجودة التي توجت بالحصول على شهادة آيزو 9001-2008،
6. عقد دورة حول الجودة الشاملة

الهدف الاستراتيجي "3": تطوير استخدام السجلات المركزية والإدارية

الهدف التنفيذي 1.3: تطوير استخدام السجلات المركزية

المخرجات حسب الإستراتيجية الوطنية:

1. موافقة الحكومة على سياسة خاصة بالسجلات اللازمة لعمل الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني.
2. تشكيل فريق وطني خاص بسجل المنشآت
3. دليل الإجراءات الخاصة بتحديث السجلات الإحصائية
4. إقرار استخدام مصطلح "السجلات الرسمية" بدلا من "السجلات الإحصائية"

أهم الانجازات التي نفذت على مستوى الهدف التنفيذي 1.3:

1. العمل على تطوير واستخدام السجلات المركزية بالتعاون مع المؤسسات المشاركة في أنظمة تسجيل السكان، المباني، والمنشآت من خلال عمل اللجان الوطنية.
2. تنفيذ مسح السجلات الإدارية مع الوزارات والمؤسسات الحكومية من أجل تحسين استخدام السجلات الإدارية وتحديد الاحتياجات التدريبية لموظفي الوحدات الإحصائية وكذلك من أجل توحيد المفاهيم والمصطلحات والمؤشرات الإحصائية.
3. إعداد سياسة النظام الإحصائي الوطني من أجل استخدام السجلات المركزية والسجلات الإدارية في الإحصاءات الرسمية.

الهدف التنفيذي 2.3: تطوير استخدام السجلات الإدارية وإنشاء قاعدة بيانات شاملة تضم بيانات تعداد السكان والمسوح والسجلات الإدارية. المخرجات حسب الإستراتيجية الوطنية:

1. سياسة حكومية معتمدة تسمح باستخدام السجلات الإدارية للإحصاءات الرسمية
2. رسالة تعميم من رئيس الوزراء للإعلان عن هذه السياسة
3. قائمة بجميع مصادر البيانات الإدارية المحتمل أن تكون ذات علاقة لإعداد الإحصاءات الرسمية
4. تعميم خطاب من رئيس الوزراء لإضفاء الصفة الرسمية على هذه القائمة مطالبة بتعاون الهيئات الحكومية المعنية
5. تصميم قاعدة بيانات شاملة من السجلات الإدارية
6. استخدام قاعدة البيانات الشاملة من قبل أصحاب العلاقة

أهم الانجازات التي نفذت على مستوى الهدف التنفيذي 2.3:

1. تشكيل مجموعات عمل بين الجهاز وكل من: وزارة الثقافة، وزارة العدل، وزارة الصحة، وزارة الشؤون الاجتماعية، وزارة شؤون الأسرى والمحررين، وزارة الاقتصاد الوطني
2. تنفيذ مسح ميداني حول السجلات الإدارية بهدف توحيد المفاهيم والمؤشرات الإحصائية مع مصادر البيانات وتحديد الاحتياجات التدريبية لطواقم الوحدات الإحصائية ودراسة واقع السجلات الإدارية في الوزارات والمؤسسات الحكومية بالإضافة الى قياس اثر استخدام البيانات في صنع السياسات واتخاذ القرارات
3. تشكيل مجموعات عمل لتنظيم تدفق البيانات للجهاز وإعداد تقارير انجاز شهرية.

الهدف التنفيذي 3.3 تنسيق المفاهيم والتصنيفات والمنهجيات الإحصائية وفقاً للمعايير الدولية المخرجات حسب الإستراتيجية الوطنية:

1. قائمة بالتصنيفات المستخدمة في فلسطين.
2. تقرير نتائج دراسة تقييم الفجوات بين المفاهيم والتصنيفات المستخدمة من قبل الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني والمستخدم دولياً.
3. نظام تصنيفات فعال

أهم الانجازات التي نفذت على مستوى الهدف التنفيذي 3.3:

1. دراسة حول واقع تطبيق التصنيفات والمعايير الدولية في إدارات الجهاز المختلفة
2. تقرير حول تقييم الاختلافات بين التصنيفات الفلسطينية والتصنيفات العالمية.
3. بناء نظام للتصنيفات في ضوء نتائج الدراسة التي أنجزت حول واقع استخدام التصنيفات الإحصائية في الجهاز
4. تجهيز نسخة محوسبة تجريبية من قاعدة بيانات للتصنيفات الفلسطينية.

الهدف التنفيذي 4.3: تطوير أساليب عرض البيانات الوصفية (Metadata) الخاصة بالإحصاءات الرسمية المخرجات حسب الإستراتيجية الوطنية:

1. إعداد نظام للبيانات الوصفية باستخدام أحدث البرامج، والتركيز على محتويات البيانات الوصفية من خلال اختيار أشكال مناسبة للبيانات الوصفية، وآلية إدارتها وتحديثها داخل الجهاز، وإتاحتها للاستخدام من قبل المستخدمين

أهم الانجازات التي نفذت على مستوى الهدف التنفيذي 4.3:

1. تجهيز دليل التسميات وحقوق النشر وتجهيز معايير للعمل على التوثيق باستخدام

.ADP

2. دليل الإجراءات الخاص بإدارة وتحديث منتظم للبيانات الوصفية التي يتم تجميعها وإعداد جدول زمني ثابت من أجل تنفيذ نظام البيانات الوصفية
3. تخصيص خادم سيرفر للبيانات الوصفية التي يتم تجميعها حيث تم توثيق بيانات وصفية على النحو التالي: 100 عربي، 108 انجليزي

الهدف الاستراتيجي "4": تطوير الإحصاءات القطاعية

الهدف التنفيذي 1.4: تطوير وتوسيع نطاق الإحصاءات الصادرة عن الجهاز أو وحدات النظام الإحصائي الوطني الأخرى.

المخرجات حسب الإستراتيجية الوطنية:

1. تقرير وضع راهن حول النواقص والفجوات ونقاط الضعف في الإحصاءات القطاعية
2. برنامج عمل خاص بتقليل الفجوات
3. تقرير عن مدى زيادة الاعتماد على السجلات الإدارية
4. كتيب إجراءات يصف دور النظام الإحصائي الوطني وإجراءات العمل الخاصة بالعلاقات بين الجهاز والوحدات الإحصائية الأخرى التابعة للنظام الإحصائي الوطني
5. مقترح مشروع شامل لتحسين واقع القطاع غير المنظم، إطار مسح اسري حول القطاع غير المنظم، تنفيذ مسح اسري جديد حول القطاع غير المنظم
6. تقرير عن الطرق البديلة لتقليل الاعتماد على السلطات الإسرائيلية في إعداد بعض الإحصاءات

أهم الانجازات التي نفذت على مستوى الهدف التنفيذي 1.4:

1. تطوير قاعدة البيانات الخاصة بالمؤشرات الإحصائية.
2. دراسة حول تقييم البرنامج الإحصائي بناء على قاعدة البيانات بحيث تقيس نقاط الضعف والقوة في كافة المؤشرات الإحصائية الاقتصادية، السكانية والاجتماعية، الجغرافية
3. بناء مجموعة من النماذج بحيث شملت كافة التوصيات التي تعرضت لها دراسة التقييم كما تم تنفيذ برنامج المقارنات الدولية للأسعار، البدء ببناء نظام المراقبة الإحصائية ، تطوير منهجية إعداد مؤشرات الفقر
4. مقترح شامل لتحسين المعرفة في القطاع غير المنظم

الهدف التنفيذي 2.4: تطوير إستراتيجية وطنية للتعدادات

المخرجات حسب الإستراتيجية الوطنية:

1. تقرير حول جودة تعداد السكان والمساكن والمنشآت 2007
2. تقرير عن استخدام التعدادات في تحديث وتطوير السجلات الإحصائية
3. إستراتيجية وطنية للتعدادات

أهم الانجازات التي نفذت على مستوى الهدف التنفيذي 2.4:

1. تقرير حول استخدام التعدادات في تحديث وتطوير السجلات
2. تنفيذ التعداد الزراعي 2010
3. تقرير حول جودة تعداد السكان والمساكن والمنشآت لعام 2077، حيث تم اعتماد التقرير ليكون مرجعية أساسية عند إعداد إستراتيجية وطنية للتعداد في العام 2013.
4. تنفيذ بعثة فنية من اجل تقييم التعداد الزراعي 2010.
5. تقرير حول تقييم التعداد الزراعي 2010

الهدف التنفيذي 3.4: تطوير جودة أطر العينات

المخرجات حسب الإستراتيجية الوطنية:

1. دائرة عينات وأطر معاينة متطورة نتيجة للتدريب المستمر لطاقمها محلياً وخارجياً
2. مراجعة المسوح التي تنفذها الوحدات الإحصائية في الوزارات والهيئات الحكومية الأخرى

أهم الانجازات التي نفذت على مستوى الهدف التنفيذي 3.4:

1. مقترح العمل مع وحدات النظام الإحصائي الوطني ذات الصلة لإعداد برنامج عمل للتعاون في مجال أساليب المعاينة واختيار العينات، يشمل تقسيم المهام، والإجراءات
2. تدريب مستمر لطاقم دائرة العينات محلياً وخارجياً من اجل التطوير المستمر.
3. مراجعة المسوح التي تنفذها الوحدات الإحصائية في الوزارات والهيئات الحكومية الأخرى مثل وزارة الصحة، وزارة العمل ووزارات أخرى.

الهدف التنفيذي 4.4: تطوير تقنيات جمع البيانات

المخرجات حسب الإستراتيجية الوطنية:

1. تقييم إمكانية استخدام التقنيات الحديثة في جمع البيانات.
2. إعداد مخطط "سيناريو" لتوسيع نطاق المسوح وجمع البيانات من خلال الإنترنت

أهم الانجازات التي نفذت على مستوى الهدف التنفيذي 4.4:

1. استخدام الأجهزة المحمولة يدويا والخاصة بجمع البيانات من الميدان في عدد من المسوح.

الهدف الإستراتيجي "5": تطوير العلاقات الوطنية والإقليمية والدولية

الهدف التنفيذي 1.5: تطوير العلاقات الوطنية والإقليمية والدولية

المخرجات حسب الإستراتيجية الوطنية:

1. إعداد تقرير حول تقييم مدى الاستفادة من العلاقات الدولية والإقليمية الخاصة للجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني والوحدات الأخرى للنظام الإحصائي الوطني خلال السنوات الأخيرة.
2. مقترح من الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني حول الآليات الواجب إتباعها لإشراك الإحصائيين الفلسطينيين في المناسبات والفعاليات الدولية

أهم الانجازات التي نفذت على مستوى الهدف التنفيذي 1.5

1. إعداد تقرير حول فائدة العلاقات الإقليمية والدولية حيث شمل التقرير على إرشادات وتوجيهات للاسترشاد بها عند المشاركة في اجتماعات او ندوات او مؤتمرات دولية او إقليمية.

الهدف التنفيذي 2.5: تعزيز حوار المنتجين والمستخدمين

المخرجات حسب الإستراتيجية الوطنية:

1. تعزيز الحوار مع المستخدمين عن طريق تأسيس مجموعات مستخدمين في مجالات إحصائية أساسية لمناقشة الأولويات الخاصة بإنتاج الإحصاءات، والمساعدة في وضع برنامج عمل في المجالات المختلفة، ومناقشة إمكانية وصول المستخدمين للبيانات

الإحصائية، والأساليب الأخرى لتلبية احتياجات كافة فئات المستخدمين، وسيكون المخرج من هذا الحوار تأسيس مجموعات مستخدمين وتفعيل عملها.

أهم الانجازات التي نفذت على مستوى الهدف التنفيذي 2.5

1. تنفيذ عدد من ورش العمل المنتظمة للمستخدمين الرئيسيين للإحصاءات ضمن ثلاث انواع: ورش تتعلق بالنتائج والبيانات، ورش متخصصة، ورش خاصة بالجامعات الفلسطينية، تم تنفيذ هذه الورش على مدار العام

الهدف التنفيذي 3.5: تعزيز العلاقات مع معاهد البحوث والجامعات المخرجات حسب الإستراتيجية الوطنية:

1. تشكيل مجموعة من الأكاديميين ومن موظفي الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني لاقتراح أساليب ووسائل لتعزيز وتقوية العلاقات مع مؤسسات البحث والجامعات
2. عقد اتفاقية بين الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني والمؤسسات الأكاديمية لتحديد مسؤوليات كل طرف و مجالات التحليل الإحصائي.

أهم الانجازات التي نفذت على مستوى الهدف التنفيذي 3.5

1. عقد ندوة حول طرق ووسائل لتقوية وتعزيز الروابط بين منتجي الإحصاءات الرسمية وتسهيل استخدام الإحصائيات الرسمية للبحث.
2. إعداد تقرير ومقترحات وتوصيات طرق ووسائل لتقوية وتعزيز الروابط بين منتجي الإحصاءات الرسمية وتسهيل استخدام الإحصائيات الرسمية للبحث.
3. توقيع اتفاقية بين الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني والمؤسسات الأكاديمية لتحديد مسؤوليات كل طرف و مجالات التحليل الإحصائي.

الهدف الإستراتيجي "6": التطوير الفني والإداري

الهدف التنفيذي 1.6: تطوير سياسات الموارد البشرية

المخرجات حسب الإستراتيجية الوطنية:

1. سياسة شاملة للموارد البشرية
2. توقيع اتفاقيات مع الوزارات والمؤسسات التي يشملها النظام الإحصائي الوطني
3. دليل حول دور ومهام المركز الفلسطيني للتدريب الإحصائي في خدمة الجهاز والوحدات الإحصائية داخل النظام الإحصائي الوطني
4. دليل حول دور ومهام المركز الفلسطيني للتدريب الإحصائي في أنشطة أخرى غير التدريب.

أهم الانجازات التي نفذت على مستوى الهدف التنفيذي 1.6

1. إعداد سياسة للموارد البشرية يتم تطبيقها من قبل الشؤون الإدارية في الجهاز
2. توقيع اتفاقيات مع الوزارات والمؤسسات التي يشملها النظام الإحصائي الوطني
3. إعداد تقرير حول التدريب يشتمل على مقترحات وأولويات واضحة لدور وعمليات المركز الفلسطيني للتدريب الإحصائي.
4. تطوير قاعدة بيانات للدورات التدريبية الخارجية والبعثات الفنية.

الهدف التنفيذي 2.6: تطوير التخطيط السليم للأنشطة الإحصائية والتخطيط المالي للجهاز المخرجات حسب الإستراتيجية الوطنية:

1. تقرير تقييمي حول أساليب تخطيط الأنشطة الإحصائية في النظام الإحصائي الوطني
2. تقرير عن نتائج مراجعة علاقات الجهاز والمانحين خلال السنوات الأخيرة
3. تقرير حول إستراتيجية التمويل
4. تقرير تقييمي عن دور المساعدات الفنية للجهاز خلال السنوات القليلة الماضية.
5. برنامج المساعدات الفنية اللازمة للنظام الإحصائي لفترة ثلاث سنوات

أهم الانجازات التي نفذت على مستوى الهدف التنفيذي 2.6

1. تنفيذ زيارة دراسية للإحصاء الفنلندي لتطوير استخدام نظام MIS في التخطيط والتنظيم والرقابة على تنفيذ برامج العمل.
2. تطوير استمارة لتقييم المساعدات الفنية للجهاز المركزي وإعداد تقرير حول التقييم.